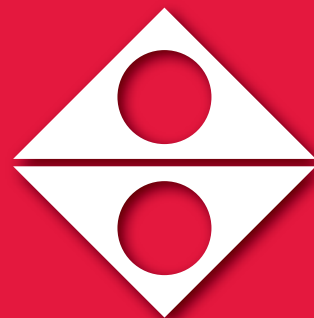
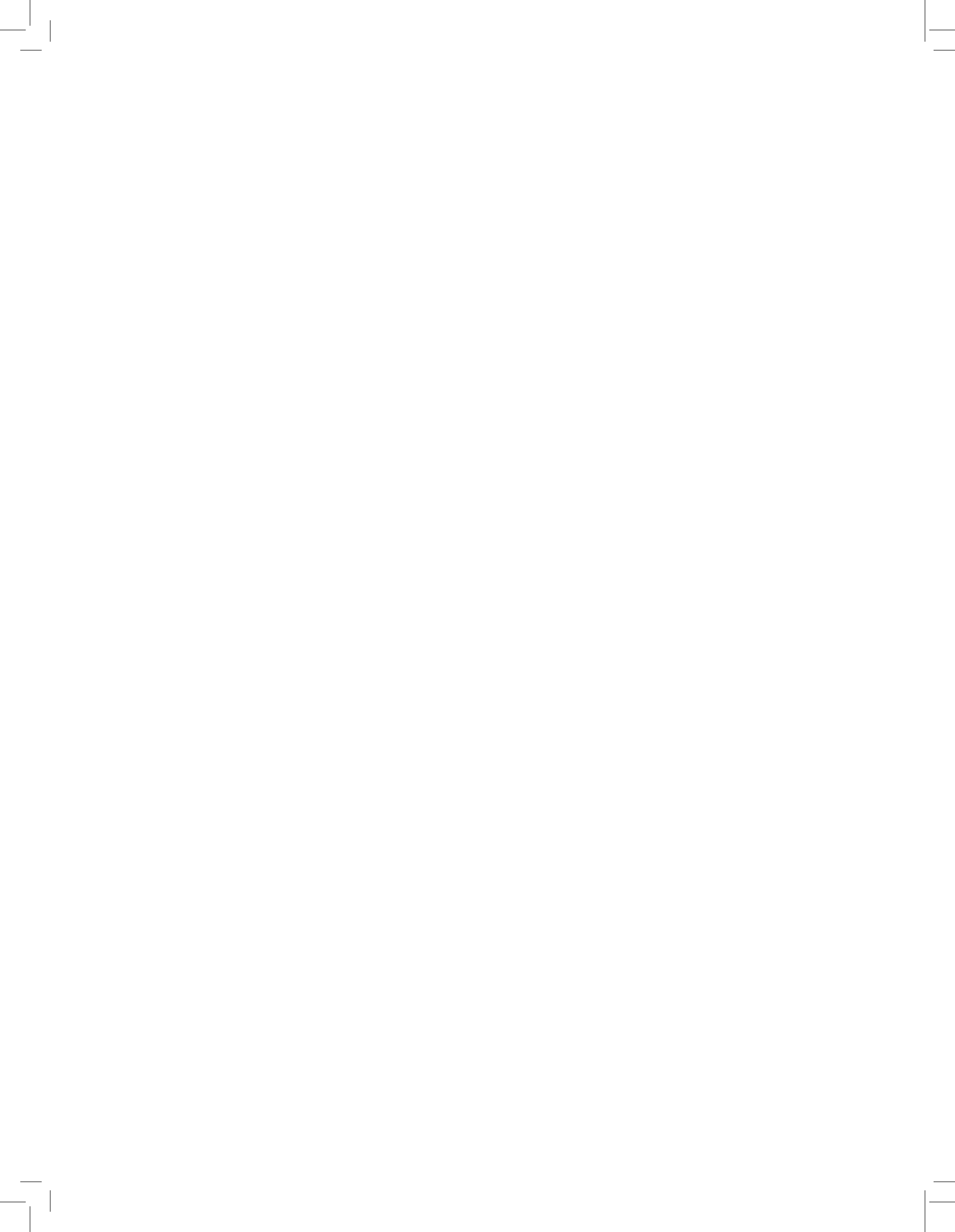


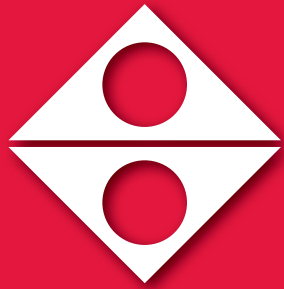
60
años

Informe Anual 2008



ACERÍAS PAZ DEL RÍO



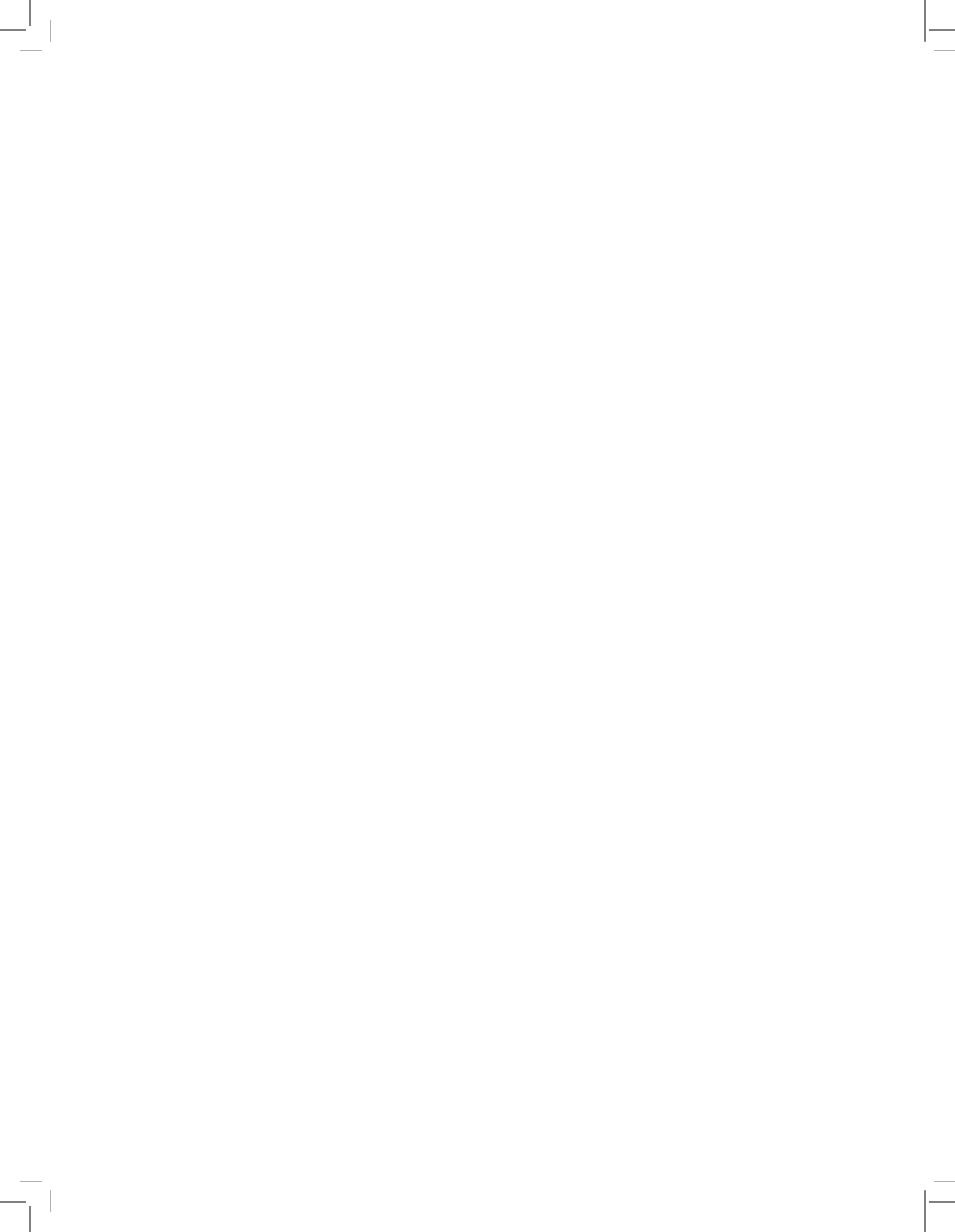


ACERÍAS PAZ DEL RÍO

*60
años*



**Informe de la
Administración
2008**





Contenido

- 07** INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
- 16** CONTEXTO DE MERCADEO
- 17** MERCADOS INTERNACIONALES
- 18** MERCADOS NACIONALES
- 20** RESULTADOS DEL EJERCICIO 2008
- 24** OPERACIONES CON LOS SOCIOS Y ADMINISTRADORES
- 25** PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR
- 25** HECHOS POSTERIORES
- 26** AGRADECIMIENTOS

Junta Directiva

PRINCIPAL

ANDRES OBREGÓN SANTODOMINGO
ALBANO CHAGAS VIEIRA
PAULO VILLARES MUSETTI
CARLOS QUINTERO ROCANIZ
JOSE ROZO MILLAN
GOBERNADOR DE BOYACA

FRANCISCO WENCESLAU MOREIRA FILHO
**VICEPRESIDENTE ADMINISTRATIVO,
FINANCIERO Y RELACIONES CON
INVERSIONISTAS**

MANUEL MORA QUIÑONEZ
VICEPRESIDENTE COMERCIAL

SUPLENTES

JOSÉ LUIS ARANGO CAÑAS
ANTONIO ALBERTO FROES SCETTINO
JORGE PAULO RODRIGUES DEL GAIZO
ANDRÉS FLOREZ VILLEGAS
RAUL ALBERTO CELY ALBA
SECRETARIO DE HACIENDA DE BOYACA

RODNEI LARINI
VICEPRESIDENTE INDUSTRIAL

JORGE MIGUEL HINOJOSA BLANCO
VICEPRESIDENTE DE MINAS

JESUS ALBERTO VENANCIO PORFIRIO
**VICEPRESIDENCIA DE COMPETITIVIDAD Y
GESTIÓN**

PERSONAL EJECUTIVO

LUIS GUILLERMO PARRA DUSSAN
PRESIDENTE

GILSON DANHONI MORAES
VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

BERNARDO CASTRO DURAN
**SECRETARIO GENERAL Y VICEPRESIDENTE
JURÍDICO**

ROGERIO VILLAMIZAR OSORIO
**VICEPRESIDENTE DE DESARROLLO
HUMANO Y ORGANIZACIONAL**

ANTONIO SERGIO DE CASTRO
**VICEPRESIDENTE DE COMPRAS LOGÍSTICA
METÁLICOS Y COPRODUCTOS**

Informe de la Administración

2008: un año de consolidación para afrontar los retos de la competitividad y la excelencia en la operación.

Durante el año de 2008, Acerías Paz del Río S.A. consolidó sus procesos administrativos de acuerdo con la estructura del sistema de gestión del socio mayoritario (VOTORANTIM) y dió seguimiento a la realización del plan de negocios presupuestado dentro del proceso de adquisición de su participación accionaria, ajustado por los cambios que se hicieron necesarios.

El presupuesto básico de un importante aumento en la productividad de la compañía, mediante la aplicación sistemática de una gestión focalizada a resultados, llevó a Acerías Paz del Río S.A. a probar que efectivamente existe un gran potencial de creación de valor con una mejor utilización de los activos existentes.

Como hecho fundamental se resalta los efectos logrados con la modificación de la forma de operación de la principal unidad productiva de la empresa: El Alto Horno.



Después de un concienzudo proceso de análisis y pruebas, se llegó a la conclusión que es posible aumentar la producción de arrabio en el alto horno, modificando la calidad del mineral de hierro de su carga; igualmente que el alto horno podría sustentar estructuras de operación diferentes a aquellas con que operó en los últimos 60 años.

Inicialmente se trabajó con mineral de hierro importado de Brasil, lo cual probó que la premisa fundamental de la mayor capacidad de producción de arrabio es viable. Mientras tanto se desarrolló un suministro confiable con calidades adecuadas de las reservas existentes, de propiedad de la compañía, proveniente de la Mina de Ubalá.

Esta aparente pequeña variación, tiene consecuencias fundamentales en la competitividad de la empresa, que ubican la producción de acero en el primer cuartil de costos internacionales.

Dentro las ganancias obtenidas con la utilización de un mineral de hierro de mejor calidad se destacan las siguientes:

- **Aumento de 21 % en la producción diaria de arrabio, de 950 a 1150 ton/día**
- **Disminución de 20% en la tasa de utilización de coque por tonelada de arrabio producida, de 750 a 600 kg/t**
- **Disminución de 35% en la producción de escoria por tonelada de acero producido, de 850 a 550 Kg/t**



Resáltase el anterior ejemplo para ilustrar la magnitud de los diferentes logros obtenidos en 2008. A continuación presentamos un resumen de otros hechos importantes ocurridos durante el año, que mantienen a Acerías Paz del Río S.A., como un protagonista fundamental de la economía nacional.

- En el mes de abril de 2008, mediante Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), el Grupo Votorantim adquirió el 20.57% de las acciones en circulación de Acerías Paz del Río S.A., obteniendo con ello que su participación en la compañía se elevara al 72,67%.
- El 16 de septiembre, la DIAN declaró la Empresa en ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL, lo cual permitirá sustanciales mejoras en la producción, mediante inversiones estimadas actualmente en US\$175 millones durante los próximos tres años. Además, esto significará una importante generación de empleo y una irrigación de recursos que tendrán un impacto representativo en la economía nacional y regional.
- El 24 de octubre, los accionistas de Acerías Paz del Río S.A. aprobaron la escisión de la Empresa y la creación de la empresa Minas Paz del Río S.A., dando cumplimiento al requerimiento de separar la actividad minera para poder convertirse en ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL (ZFPE).
- El 26 de diciembre, luego de cumplir con el requisito de cerramiento del área declarada como Zona Franca, se dió inicio a las operaciones que en principio se encaminan a la compra de maquinaria y equipos del exterior con el beneficio arancelario correspondiente.



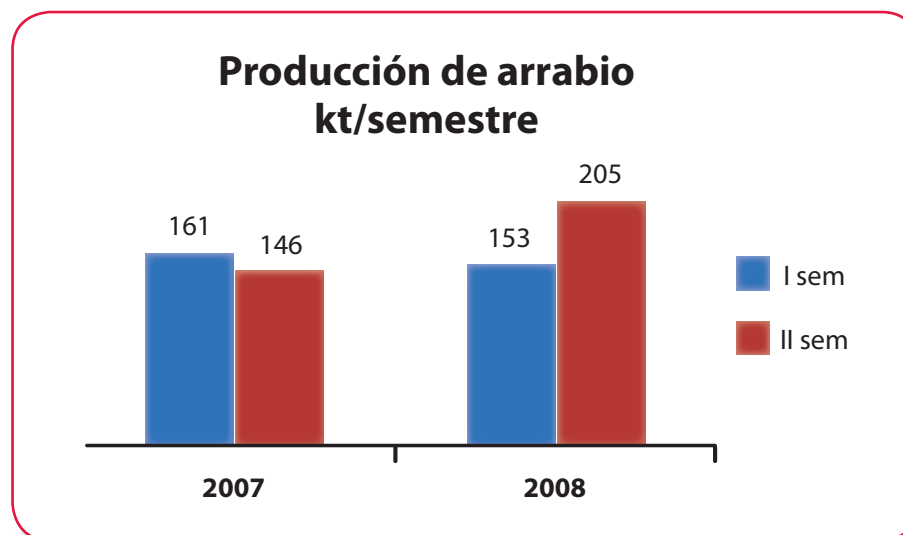
- En el segundo semestre del año, se concluyeron las negociaciones de venta de los derechos de disponibilidad de escoria y explotación de reservas de caliza por un monto de USD 125 millones, que garantizarán importantes ingresos para la Empresa en los próximos años.
- A lo largo de 2008 se logró desarrollar la mina EL SANTUARIO (UBALÁ - Cundinamarca) la cual posee reservas de mineral de calidad superior, que permitirá alcanzar mayores niveles de producción de acero a bajo costo. Este nuevo mineral aumentará en un 33% el tenor de hierro cargado al alto horno, generando una mayor producción con reducción del consumo de materias primas y de los niveles de emisiones atmosféricas.
- Se efectuaron inversiones por más de \$1.600 millones en la remodelación de baños y cafeterías y se mejoró la calidad del servicio de alimentación a los trabajadores, mediante el suministro de un menú balanceado, preparado en condiciones mucho más adecuadas.
- A lo largo del año se realizaron inversiones por más de \$1.000 millones de pesos en elementos de protección personal, dando continuidad al proceso de mejora de la seguridad industrial y la preservación del medio ambiente, cuyo efecto fue disminuir en un 60 % el índice de accidentes y en un 16% los niveles de emisiones atmosféricas de la empresa.
- Al final del año se hizo el lanzamiento de la primera Escuela Minero- Siderúrgica de Colombia, que va a garantizar la formación de mano de obra especializada para la empresa, como también para la industria siderúrgica y minera del país y de la región.



Adicionalmente, durante el año, se realizaron importantes inversiones en la repotenciación de los principales equipos de producción (laminadores, hornos de calentamiento, convertidores, horno eléctrico, alto horno, sinterización, planta de fuerza, planta de oxígeno y fragmentadora de chatarra), que permitieron lograr los siguientes records de producción:

CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN DIARIA			
	Actual	Anterior	Variación
Alto Horno	1.150 ton	950 ton	21%
Horno Eléctrico	302 ton	228 ton	33%
Tren Laminador Morgan	820 ton	660 ton	30%
Tren Laminador Steckel	331 ton	169 ton	96%
Línea de Corte	143 ton	125 ton	14%

Vale resaltar que tales inversiones implicaron la parada de equipos, principalmente en el primer semestre del año, lo que afectó los niveles de producción de este período, conforme se demuestra en la siguiente grafica:



Escuela Minero - Siderúrgica



En el proceso de desarrollo organizacional se emprendieron grandes esfuerzos en la mejora del clima organizacional y en la capacitación de los empleados, destacándose la creación de la escuela minero-siderúrgica con el apoyo del SENA y la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Tunja (UPTC) y la implantación del programa de desarrollo gerencial (PDG) con el soporte de la Universidad de Los Andes, con el objetivo de preparar la empresa para actuar dentro de niveles de producción y eficiencia de clase mundial.

Ratificando su política de responsabilidad social, la Empresa, además de mantener sus programas de becas, auxilios educativos y préstamos de vivienda a sus empleados, desarrolló programas de apoyo al emprendimiento, cultura regional, salud y sano esparcimiento, dentro los cuales se destaca la inversión en la remodelación de la clínica de Santa Teresa en Paz de Rio, en procura de mejorar la calidad de vida de sus trabajadores y de las comunidades en las cuales actúa.

En cumplimiento de su compromiso de manejo ambiental responsable, se dio continuidad a los trabajos de reducción de las emisiones; una mejor operación del alto horno y la corrección de las emisiones fugitivas que se generaban en la batería de hornos de coque, son importantes avances en el tema. Adicionalmente, se colocaron en funcionamiento cinco filtros de mangas en puntos críticos del proceso de la Planta de Fertilizantes, lo cual permitió controlar el 99% de las emisiones de material particulado generadas en dicha planta.



A pesar de todas las inversiones y mejoras ambientales promovidas por la Empresa, la Corporación Autónoma Regional Corpoboyacá impuso multa por presunto incumplimiento de obligaciones de carácter ambiental, contra la cual la empresa acudirá ante la jurisdicción contencioso administrativa, en orden a revertir este acto que considera inadecuada y carente de fundamento a la luz de las disposiciones vigentes.

Adicionalmente, con el objeto de reducir el impacto por emisiones fugitivas generadas por vías internas de la planta, se procedió a pavimentar aproximadamente 600 metros de vías.

En línea con la estrategia comercial definida para alcanzar ventas de 1,2 millones de toneladas/año, en 2008 se efectuaron convenios con maquiladores, se amplió la red de almacenadoras y se reorganizó y amplió la fuerza de ventas, logrando ampliar la canasta de productos (perfilados y figurados) y la cobertura geográfica del país, proporcionando así un mejor nivel de servicio al cliente. Estas acciones generaron un aumento del 27,4 % en la base de clientes de la compañía, lo que representa un importante logro estratégico.

En 2009, la gestión comercial estará enfocada en el aumento de la participación del mercado, por sustitución de importaciones, aumento del portafolio de clientes, vía mayor acercamiento a los canales de distribución.



En 2008 se dio inicio a la explotación de una nueva mina de caliza (EL VOLADOR), ubicada cerca de la planta de Belencito, de la cual se extrajeron aproximadamente 96.000 toneladas, y se dio continuidad al proceso de preparación de la mina de carbón LA CHAPA (Paz de Rio - Boyacá) para la implantación de un proceso de explotación semimecanizado que elevará significativamente sus actuales niveles de producción.

Con el objetivo de asegurar un mayor foco en las actividades vinculadas a la producción de acero y garantizar mejoras

en importantes procesos que la soportan, se celebraron contratos de gestión para el manejo de refractarios, mantenimiento predictivo y confiabilidad de rodamientos del área de laminación y el suministro de oxígeno con empresas de reconocida experiencia en estos temas.

Otro importante logro estratégico alcanzado en 2008 fue la conclusión del montaje de una red de acopio de chatarra que posicionó a la compañía como un importante jugador en este mercado, asegurando un flujo estable y confiable de suministro de esta materia prima, la cual es fundamental para la producción de las siderúrgicas no integradas.



En 2008, la Compañía dio continuidad al proceso de mejora de sus sistemas de control y gobierno corporativo mediante la implantación de mejoras en los sistemas de control interno y de informática, que permitieron incrementar en un 33% la eficiencia de la mano de obra administrativa, y aumentar significativamente el grado de seguridad y oportunidad de los procesos de requisición, compra, recibo, contabilización y pago de materiales y servicios.

También se consolidó la implantación de un proceso de gestión basado en el establecimiento de planes de

acción y seguimiento de indicadores de desempeño, lo cual promueve la mejora continua de los procesos de la Empresa. Para soportar tal programa, se capacitaron más de 50 colaboradores en la metodología "SIX SIGMA", reconocida mundialmente por sus resultados prácticos.

Todo lo anterior ratifica que el 2008 fue un año de consolidación de procesos administrativos y operativos, que prepararon a Acerías Paz del Río para afrontar de manera firme y competitiva los retos que presentan la economía y el mercado para la ejecución del plan de crecimiento de la Empresa.





Contexto del Mercado



Mercado Internacional

La producción mundial de acero bruto, en el año 2008, fue de 1,330 millones de toneladas, con una disminución de 1.2% respecto a la del año 2007, la cual cayó principalmente en el último trimestre del año y particularmente en diciembre, con una caída del 24% con respecto al mismo mes del año anterior.

China sigue siendo el mayor proveedor mundial se constituyó en el primer país que sobrepasa los 500 millones de toneladas/año, con un crecimiento de 2.6% respecto a 2007. Su participación en la producción total mundial de acero sigue aumentando y actualmente es del 38%. A continuación se presenta el ranking de los 10 principales países productores de acero.

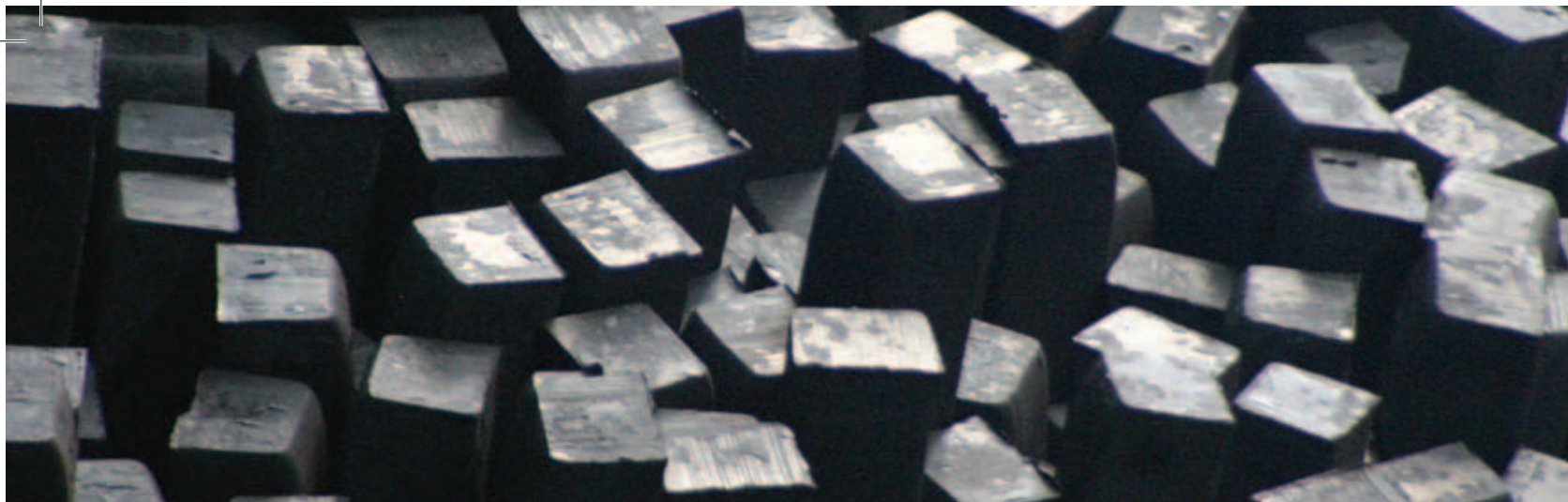
Millones de toneladas

PAÍS	RANK	2008	2007	% 08/07
China	1	502.0	489.2	2.6
Japón	2	118.7	120.2	-1.2
Estados Unidos	3	91.5	98.2	-6.8
Rusia	4	68.5	72.4	-5.4
India	5	55.1	53.1	3.7
South Korea	6	53.5	51.5	3.8
Alemania	7	45.8	48.6	-5.6
Ucrania	8	37.1	42.8	-13.4
Brasil	9	33.7	33.8	-0.2
Italia	10	30.5	31.5	-3.4

Fuente: IISI

La caída en la producción mundial de acero en el último trimestre de 2008 se debió al deterioro de la economía mundial iniciada por la crisis hipotecaria en USA y acentuada por la crisis financiera en los países desarrollados, que se ha ido propagando incluso a los países emergentes.

En cuanto al precio internacional del acero, tal como se aprecia en la gráfica, llegó al pico más alto en julio y luego empezó a decrecer, llegando actualmente a precios similares a los del 2007.

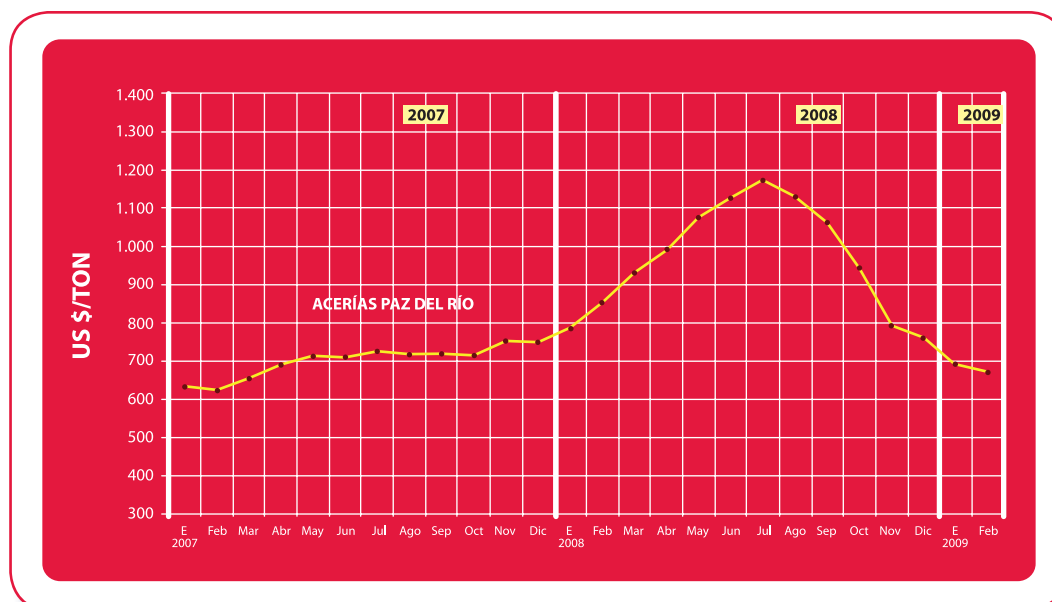


Mercado Nacional

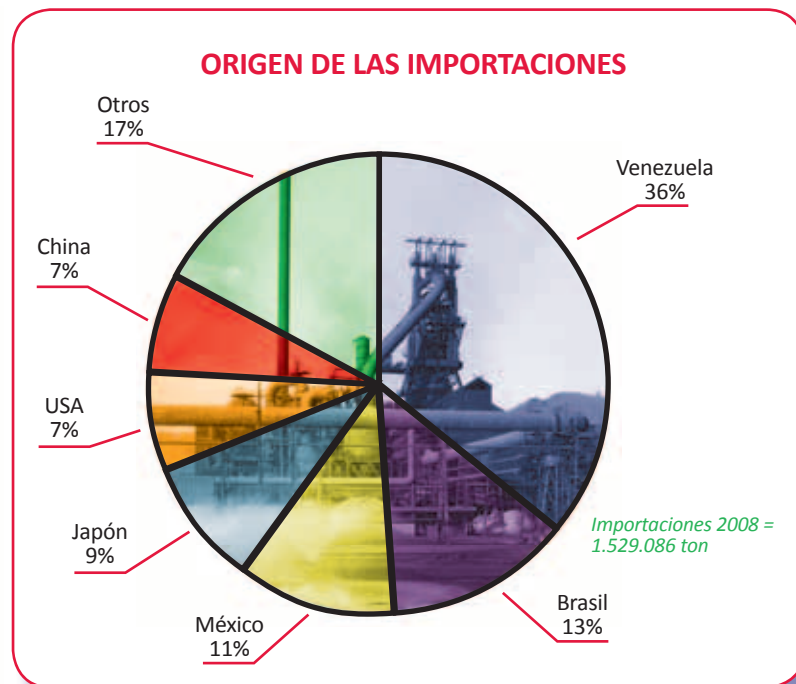
En 2008, el mercado nacional de acero tuvo una disminución del 4.2% con respecto al año 2007, obteniéndose un consumo de aproximadamente 2.57 millones de toneladas, debido principalmente al menor crecimiento de la economía nacional.

En los últimos meses del año, debido a la menor demanda de los países desarrollados, por efecto de la crisis mundial, la oferta de acero de países como México, China, Turquía, etc, se redirigió a los países emergentes como Colombia, forzando la baja de precios en el mercado nacional.

Evolución Mensual del Precio del Acero en Dolares/Ton



En el año 2008 las importaciones de acero sumaron 1,529,000 toneladas, y provinieron principalmente de Venezuela (36%), Brasil (13%), México (11%), Japón (9%), USA (7%) y China (7%), tal como se muestra en el siguiente gráfico.



Fuente: IISI

Las perspectivas del mercado nacional de acero para el año 2009, serán determinadas en gran medida por el comportamiento de los sectores de la construcción civil e industria, el reflejo de la posible disminución de las exportaciones hacia USA, Venezuela y Ecuador, fruto de la crisis económica mundial y el impacto del menor ingreso por petróleo en los países vecinos.

Para contrarrestar los posibles impactos del menor volumen de exportaciones el gobierno nacional tiene previsto acelerar la ejecución de un plan de inversiones públicas en infraestructura por aproximadamente 10 billones de pesos, para el primer trimestre de 2009 y de cerca de 55 billones de pesos en el año, incluyendo la inversión privada.



Resultado del Ejercicio 2008

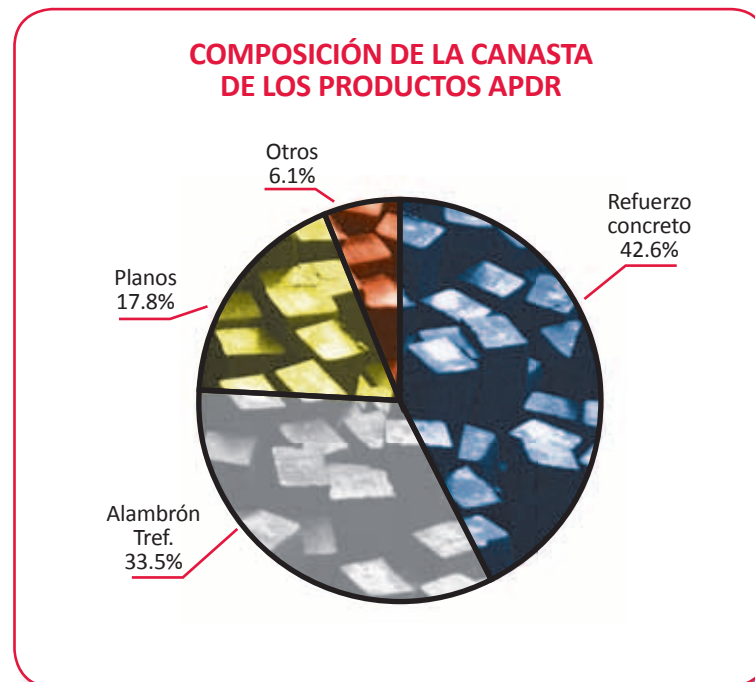


Durante el año 2008, Acerías realizó ventas por 290 mil toneladas, 10% menos que el volumen en el año anterior (322 mil toneladas).

El menor volumen de ventas del año 2008 con respecto al 2007, se debió a tres factores: (I) en el primer semestre de 2008 por la menor producción debido a la parada de equipos requerida por las inversiones realizadas en los principales procesos industriales, como ya se mencionó anteriormente, (II) en el segundo semestre al impacto de la crisis económica global ocurrida a final de año, y (III) al contrabando de acero que desplazó consumo de producción nacional, fenómeno que se acentuó en el segundo semestre.

El precio promedio de venta de los productos de acero en el año 2008 aumentó un 28.5% con respecto al precio promedio registrado en el año anterior, alcanzando un valor de \$1,878 mil/ton. (2007 = \$1,461 mil/ton.)

La participación promedio de la Empresa en el mercado fue del 36% en alambrión trefilable, 16% en refuerzo de concreto y 8% en planos en caliente. La composición de la canasta de los productos comercializados por Acerías, se observa en la siguiente gráfica.



Los costos de producción en 2008, sufrieron un significativo aumento, debido principalmente al alza de precios de materias primas e insumos de producción, en línea con el comportamiento de los precios de los “commodities” a nivel mundial, al aumento de los gastos de mantenimiento y depreciación por la entrada en operación de nuevos equipos (colada continua).

Por ejemplo, los precios de la chatarra en promedio aumentaron un 40 %, los del carbón un 130 % y los de las ferroaleaciones un 96 %. Solamente al final del año, la chatarra y el carbón volvieron a niveles de 2007 debido a la súbita contracción de la demanda provocada por la crisis económica mundial.

Adicionalmente a las inversiones efectuadas para la repotenciación de los principales equipos productivos, fueron efectuados gastos del orden de \$69 mil millones en mantenimientos que impactaron directamente el costo de producción del año.

Los gastos administrativos y de ventas fueron impactados principalmente por el aumento de los gastos en personal, gastos con consultorías para mejoras de procesos y bonificaciones pagadas para retiro voluntario de empleados.

Los mayores gastos de personal fueron debidos a la mejoría de los beneficios dados a los trabajadores: (alimentación - \$3.711, transporte - \$1.413, medicina prepagada \$919 y otros - \$1.226), mayores gastos de capacitación (\$1.364) y elementos de protección (\$994).

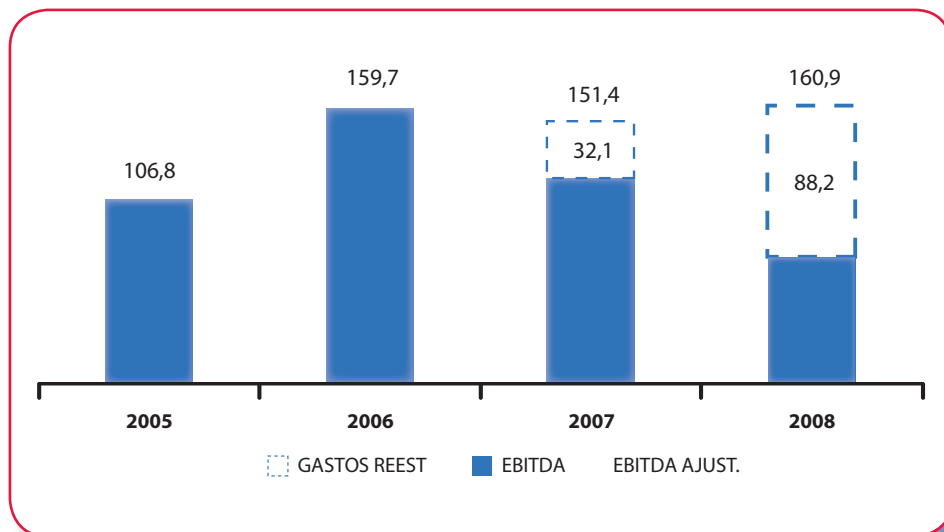


Estos mayores gastos administrativos se reflejaron en la disminución del índice de accidentalidad, en la reducción del número de días por incapacidad y en un menor número de horas perdidas por atención de incidentes y accidentes.

Como resultado de lo expuesto, en 2008 la empresa generó un EBITDA antes de pago de pensiones, del orden de \$72.459 millones (2007 = \$119.356 millones) y una utilidad neta de \$3.079 millones (2007 = \$6.320 millones).

Sin embargo, es importante resaltar que durante los años 2007 y 2008 la Empresa realizó importantes gastos requeridos para su reestructuración que afectaron de forma significativa el EBITDA de estos períodos.

El EBITDA de estos dos años, ajustado por estos gastos de reestructuración, sería de COP\$ 151,4 mil millones en 2007 y COP\$ 160,9 el 2008, como se presenta a continuación:



Operaciones con los Socios y Administradores

Durante lo corrido del año 2008, se causaron honorarios a favor de los miembros de Junta Directiva por valor de \$85 millones aproximadamente y no se realizaron operaciones con los principales accionistas, salvo los intereses causados en virtud del Acuerdo de Reestructuración de la Ley 550.

ACERIAS es una sociedad con más de 400.000 accionistas, de los cuales algunos pueden ser proveedores o clientes. Las operaciones celebradas con los mismos se han ajustado a las normas legales vigentes y a las políticas de la Compañía.



Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Durante el presente ejercicio ACERIAS, ha dado cumplimiento a las normas sobre derechos de autor y propiedad intelectual del software y de las licencias utilizadas.

Hechos Posterioriores

El 6 de febrero de 2009, en la Notaria 38 del Círculo de Bogotá, se otorgó la escritura pública mediante la cual se solemnizó el proceso de escisión de la actividad minera, a través de la constitución de la sociedad Minas Paz del Río S.A.



Agradecimientos

La Junta Directiva, el Presidente y los Vicepresidentes, expresan su agradecimiento a los señores accionistas, al Comité de Vigilancia del Acuerdo, a los proveedores, clientes y acreedores por la confianza que han depositado en nosotros y a los trabajadores un especial agradecimiento por el esfuerzo realizado para el logro de los objetivos propuestos.

El cuerpo directivo de Acerías Paz del Río S.A. y la Junta Directiva pone a disposición de sus Accionistas los estados financieros del período de enero a diciembre de 2008.

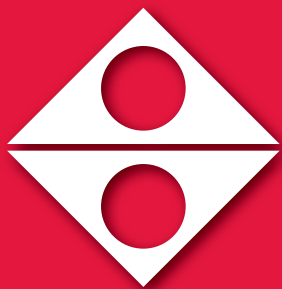
Finalmente, expresamos satisfacción por el hecho de haber cumplido 60 años de existencia de la Compañía, un logro que realmente pocas empresas obtienen.

Muchas Gracias,

JUNTA DIRECTIVA

PRESIDENTE

VICEPRESIDENTE EJECUTIVO



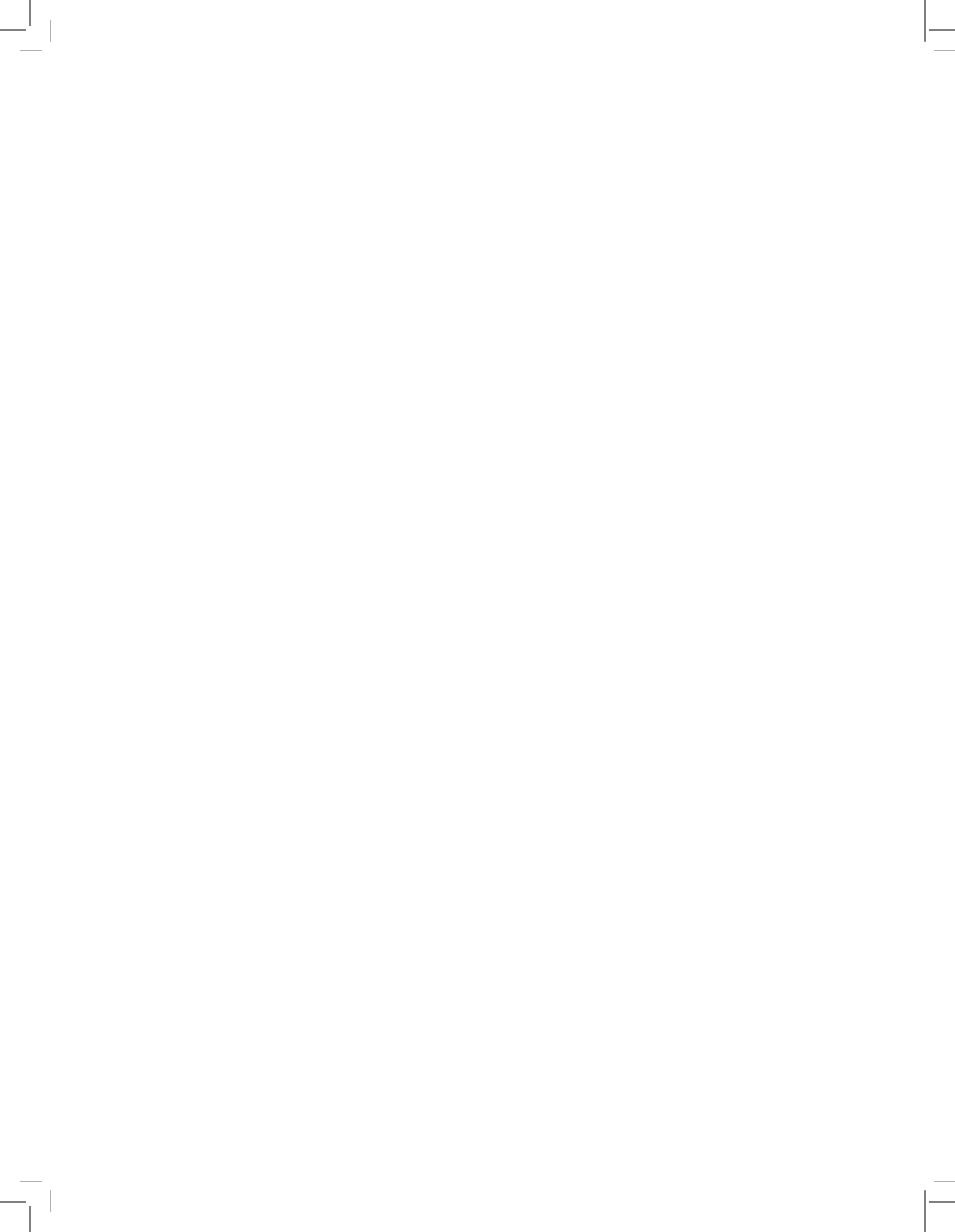
ACERÍAS PAZ DEL RÍO

*60
años*



Estados Financieros Básicos

A 31 de diciembre
de 2008 y 2007



Contenido

- 33 - BALANCE GENERAL**
- 35 - ESTADOS DE RESULTADO**
- 36 - ESTADOS DE CAMBIO EN LE PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS**
- 37 - ESTADOS DE CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**
- 39 - NOTAS DEL ESTADO FINANCIERO**





PricewaterhouseCoopers Ltda.
Calle 190 No. 11A-20 Piso 5
Apartado 80188
Corredor: 634 0588
Fax: 218 8044 - 218 9133
Bogotá, Colombia
www.pwc.com/col

INFORME DEL REVISOR FISCAL

5 de marzo de 2009

A los señores Accionistas de
Acerías Paz del Río S. A.

He auditado el balance general de Acerías Paz del Río S. A. al 31 de diciembre de 2008 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 3 y otras notas explicativas. Los estados financieros de Acerías Paz del Río S. A., correspondientes al año 2007 fueron auditados por otro contador público, también vinculado a PricewaterhouseCoopers, quien en informe de fecha 29 de febrero de 2008 expresó una opinión sin salvedad sobre los mismos.

Dichos estados financieros, que se acompañan, son responsabilidad de la administración de la Compañía tanto en su preparación como en su correcta presentación de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones de control exclusivo por la Superintendencia Financiera de Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y razonable presentación de los estados financieros para que estén libres de errores de importancia relativa debido a fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables que son razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones de revisoría fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que planeé y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable de si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.





A los señores Accionistas de
Acerías Paz del Río S. A.
5 de marzo de 2009

Una auditoría de estados financieros comprende, entre otras cosas, realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros. En la evaluación de esos riesgos, el revisor fiscal considera el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad, así como evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto. Considero que mi auditoría provee una base razonable para la opinión sobre los estados financieros que expreso en el párrafo siguiente.

En mi opinión, los citados estados financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Acerías Paz del Río S. A., al 31 de diciembre de 2008 y el resultado de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo del año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para instituciones de control exclusivo por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Como se indica en la Nota 3 a los estados financieros, a partir del año 2008, y basado en el trabajo de limpieza y organización de los almacenes, y en la identificación técnica de los ítems efectivamente obsoletos, la Compañía modificó los parámetros establecidos para el cálculo de la provisión de inventarios por obsolescencia, pasando de un 20% de antigüedad por semestre a un 20% de antigüedad por año. El efecto de dicho cambio también se describe en la Nota 3.

(2)

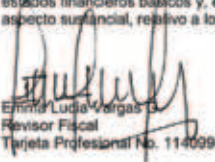




A los señores Accionistas de
Acerías Paz del Río S. A.
5 de marzo de 2009

Con base en el desarrollo de mis demás labores de revisoría fiscal, conceptúo también que durante el año 2008, la contabilidad de la Compañía se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable; las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la asamblea de accionistas y de la junta directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevaron y conservaron debidamente; salvo por algunas debilidades de control físico sobre los inventarios indicadas en la Nota 7 a los estados financieros, sobre las cuales la administración viene tomando acciones correctivas indicadas igualmente en esta nota, se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Compañía y de terceros en su poder; se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral y existe la debida concordancia entre la información contable incluida en el informe de gestión de los administradores y la incluida en los estados financieros adjuntos.

La información incluida en la Nota 25 a los estados financieros de acuerdo con requerimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia, tiene el propósito de facilitar análisis adicionales y no es parte requerida de los estados financieros básicos. Dicha información ha sido sometida a los procedimientos de auditoría aplicados de los estados financieros básicos y, en mi opinión, está presentada razonablemente en todo aspecto sustancial, relativo a los mismos, tomados en conjunto.


Emma Ludia Vargas B.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 114099-T

(3)



ACERÍAS PAZ DEL RÍO, S.A.

**CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y
CONTADOR DE LA COMPAÑÍA**

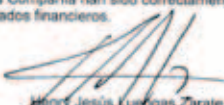
5 de marzo de 2009

A los señores Accionistas de
Acerías Paz del Río, S. A.

Los suscritos representante legal y contador de Acerías Paz del Río, S. A. certificamos que los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 y 2007 se han tomado fielmente de los libros, y que antes de ponerlos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- a) Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 y 2007, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el periodo terminado en esa fecha.
- b) Todos los hechos económicos realizados por la Compañía durante los años terminados al 31 de diciembre de 2008 y 2007 se han reconocido en los estados financieros.
- c) Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Compañía al 31 de diciembre de 2008 y 2007.
- d) Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.
- e) Todos los hechos económicos que afectan la Compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.


Francisco Moreno Fajó
Presidente - Representante Legal


Henry Jesús Luengas Zarate
Contador
Tarjeta Profesional No. 103078-T

Calle 140 No. 12 - 21, Bogotá 061 - Apartado Postal No. 4200
P.O. Box 4200 - Cali - Colombia 8101
www.acerias.com.co - E-mail: acerias@acerias.com.co
BOGOTÁ, D. C. - COLOMBIA



ACERÍAS PAZ DEL RÍO





ACERÍAS PAZ DEL RÍO, S. A.

5 de marzo de 2009

A los señores accionistas de
Acerías Paz del Río, S. A.

De acuerdo con lo ordenado por el Artículo 47 de la Ley 964 de 2005 de la Superintendencia Financiera de Colombia, en mi calidad de representante legal de Acerías Paz del Río, S. A., como parte integral del informe de gestión presentado por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008, me permito darles a conocer la evaluación sobre el desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera, y de los procedimientos correspondientes que aseguran que dicha información ha sido presentada en forma adecuada.

Para el efecto, con el fin de fomentar la transparencia y minimizar los efectos de los riesgos de control interno y del negocio, Acerías Paz del Río, S. A., cuenta con un sistema de control interno, y de administración y control de riesgos, que permite la ejecución de los distintos negocios de la Compañía en los frentes comercial, financiero, operativo y de seguridad en los sistemas de información, dentro de márgenes razonables y medibles de exposición, previniendo impactos negativos y facilitando el registro, procesamiento, resumen y presentación adecuada de la información financiera. Los riesgos a los que está expuesta la Compañía son, entre otros: riesgo de precios de mercado, riesgo morosidad, riesgo de recaudo, riesgo abastecimiento de carbón bajo volátil, riesgos operacionales y riesgos de infraestructura.

La supervisión de las funciones y actividades de control interno es desarrollada en forma permanente por el área de Gestión de Riesgos de la Empresa. Los trabajos de auditoría interna son realizados por la firma independiente (Deloitte & Touche), la cual actuó con la debida independencia, audió, aprobó y verificó, dentro del alcance de sus labores, la satisfacción de las necesidades de control en Acerías Paz del Río, S. A., partiendo de la ejecución del Plan de Auditoría y su seguimiento a través del análisis de los informes presentados a la Alta Dirección, durante lo corrido del año 2008. El Plan de Auditoría se ha orientado a la revisión y evaluación de los controles integrales para los procesos críticos del negocio, suministrando apoyo a la gestión, supervisión y mejoramiento del control interno.


Francisco Moreira Filho
Representante legal

Univ. - 800 86 11 71 - Oficina 307 - Avenida Paz del Río 4280
P.O. Box 72 00 - FAX: +57(02)4310
www.aceriaspazdelrio.com - Email: com@aceriaspazdelrio.com
5700015 - D.C. - COLOMBIA



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

Acerías Paz del Río, S.A.
Balances Generales
(En millones de pesos)

	NOTAS	A 31 DE DICIEMBRE DE	
		2008	2007
Activo			
Activo corriente			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	28.348	28.363
Deudores	6	174.708	40.582
Inventarios	7	424.109	225.764
Gastos y cargos diferidos	10	2.629	1.985
Total activo corriente		629.794	296.694
Activo no corriente			
Inversiones permanentes	8	742	723
Deudores	6	54.969	2.820
Propiedad, planta y equipo, neto	9	347.180	298.869
Cargos diferidos	10	25.848	10.184
Intangibles	11	21.668	16.160
Valorizaciones	12	741.659	666.440
Total activo no corriente		1.192.066	995.196
TOTAL DEL ACTIVO		1.821.860	1.291.890

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.



Acerías Paz del Río, S.A.
Balances Generales
(En millones de pesos)

	NOTAS	A 31 DE DICIEMBRE DE	
		2008	2007
Pasivo y patrimonio			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	13	167.352	1.111
Proveedores y cuentas por pagar	14	95.050	65.448
Impuestos, gravámenes y tasas	15	938	5.950
Obligaciones laborales		10.310	10.508
Pasivos estimados y provisiones	16	50.013	50.463
Diferidos	17	15.408	-
Otros pasivos		7.093	3.355
Total pasivo corriente		346.164	136.835
Pasivo no corriente			
Obligaciones financieras	13	463	556
Proveedores y cuentas por pagar	14	34.084	37.751
Impuestos, gravámenes y tasas	15	15.797	19.855
Obligaciones laborales		477	574
Pasivos estimados y provisiones	16	192.533	186.175
Diferidos	17	278.606	34.706
Otros pasivos		2	2
Total pasivo no corriente		521.962	279.619
Total del pasivo		868.126	416.454
Patrimonio de los accionistas	19	953.734	875.436
Total del pasivo y patrimonio de los accionistas		1.821.860	1.291.890
Cuentas de orden	24	3.480.260	2.204.791

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Francisco Moreira Filho
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Henry Jesús Luengas Zarate
Contador
Tarjeta Profesional No. 103078-T
(Ver certificación adjunta)

Emma Lucía Vargas G.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 114099-T
(Ver informe adjunto)



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

Acerías Paz del Río, S.A.
Estados de Resultados
(En millones de pesos)

	NOTAS	AÑO TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE DE	
		2008	2007
Ingresos operacionales			
Productos terminados		543.896	470.852
Materias primas y subproductos		38.911	21.200
Total ingresos operacionales, neto		582.807	492.052
Costo de ventas	20	(486.718)	(370.279)
Utilidad bruta		96.089	121.773
Gastos operacionales de:			
Administración	21	(69.061)	(57.539)
Ventas	22	(10.392)	(7.043)
Utilidad de operación antes de pensiones de jubilación		16.636	57.191
Mesadas y provisión para pensiones de jubilación	21	(34.311)	(37.827)
(Pérdida) utilidad operacional		(17.675)	19.364
Ingresos no operacionales neto	23	39.111	21.180
Gastos no operacionales neto	23	(36.319)	(24.637)
Total ingresos (gastos) no operacionales, neto		2.792	(3.457)
(Pérdida) utilidad antes de impuestos		(14.883)	15.907
Menos - Provisión para impuesto sobre la renta y complementarios	15	-	(12.392)
Más - Recuperación de la provisión para impuesto sobre la renta del año anterior	23	8.704	
Más - Ajuste al impuesto diferido, neto	23	9.258	2.805
Utilidad neta del año		3.079	6.320
Utilidad neta por acción (en pesos)		0,20	0,40

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Francisco Moreira Filho
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Henry Jesús Luengas Zarate
Contador
Tarjeta Profesional No. 103078-T
(Ver certificación adjunta)

Emma Lucía Vargas G.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 114099-T
(Ver informe adjunto)

Acerías Paz del Río, S.A.
Estados de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas
(En millones de pesos)

	NOTAS	AÑO TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE DE	
		2008	2007
Capital suscrito y pagado			
Saldo al comienzo del año	18	157.815	157.814
Aumento de capital producto de la fusión con la Compañía subordinada		-	1
Saldo al final del año		157.815	157.815
Superávit de capital			
Saldo al inicio y al final del año		13.869	13.869
Reservas			
Saldo al comienzo del año		65.993	61.442
Apropiación aprobada por la asamblea de accionistas		4.107	4.551
Saldo al final del año		70.100	65.993
Resultado del ejercicio y ejercicios anteriores			
Saldo al comienzo del año		(33.069)	(34.838)
Apropiación aprobada por la asamblea de accionistas		(4.107)	(4.551)
Utilidad neta del año		3.079	6.320
Saldo al final del año		(34.097)	(33.069)
Revalorización del patrimonio			
Saldo al comienzo y al final del año		4.388	4.388
Superavit por valorizaciones de activos			
Saldo al comienzo del año		666.440	602.567
Movimientos netos del año		75.219	63.873
Saldo al final del año		741.659	666.440
Total del patrimonio de los accionistas		953.734	875.436
El saldo de utilidades retenidas apropiadas está conformado por las siguientes reservas:			
Fiscal por depreciación flexible		59.755	55.648
Protección de equipos		10.345	10.345
Total reservas		70.100	65.993

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Francisco Moreira Filho
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Henry Jesús Luengas Zarate
Contador
Tarjeta Profesional No. 103078-T
(Ver certificación adjunta)

Emma Lucía Vargas G.
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional No. 114099-T
(Ver informe adjunto)



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

Acerías Paz del Río, S.A.
Estados de Cambios en la Situación Financiera
(En millones de pesos)

	AÑO TERMINADO EN 31 DE DICIEMBRE DE	
	2008	2007
Los recursos financieros fueron provistos por:		
Utilidad neta del año	3.079	6.320
Más (menos) – Cargos (créditos) a resultados que no afectan el capital de trabajo en el año:		
Ingresos financieros generados por las inversiones permanentes y derechos fiduciarios registrados como intangibles, neto de gastos	(1.648)	(1.368)
Ajustes de ejercicios anteriores producto de la amortización de intangibles	-	(3.619)
Diferencia en cambio generada sobre inversiones permanentes	-	20
Depreciación, agotamiento y amortización (Recuperación) de activo - neto de provisiones	43.814	33.939
Pérdida, utilidad en la venta o bajas de:	(484)	(195)
Inversiones	-	1.272
Propiedades, planta y equipo	(3.470)	6.590
Impuesto diferido, neto	(9.260)	(2.805)
Amortización de la corrección monetaria diferida	(485)	(19)
Ajustes por inflación, neto	-	19
Capital de trabajo provisto en las operaciones del año	31.546	40.154
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo		
Traslado de corto a largo plazo		
Deudores	-	187
Diferidos	-	4.479
Proveedores y cuentas por pagar	-	(7.028)
Pasivos estimados y provisiones	-	(8)
Obligaciones financieras	(93)	-
Otros deudores	-	(8)
Producto de la venta de propiedades, planta y equipo	5.305	200
Aumento en:		
Pasivos diferidos	247.826	-
Proveedores y cuentas por pagar	-	5.715
Pasivos estimados y provisiones	6.358	-
Total de los recursos financieros provistos por las operaciones	290.942	43.691
Los recursos financieros fueron usados en:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	92.114	78.327
Aumento de la propiedad, planta y equipo producto de la fusión	-	9
Aumento en:		
Intangibles	3.861	-
Cargos diferidos	11.185	-
Deudores	52.189	1.799
Disminución en:		
Obligaciones laborales	-	79
Impuestos, gravámenes y tasas a corto plazo	-	23
Abonos de proveedores y cuentas por pagar en Ley 550	3.667	2.434
Abonos de impuestos, gravámenes y tasas en Ley 550	4.058	3.944
Abono a obligaciones laborales en Ley 550	97	384
Pasivos estimados y provisiones	-	1.272
Total de los recursos usados en las operaciones	167.171	88.271
Aumento (disminución) en el capital de trabajo	123.771	(44.580)
Cambios en los componentes del capital de trabajo		
Efectivo y equivalentes de efectivo	(15)	(92.279)
Deudores	134.126	446
Inventarios	198.345	64.108
Gastos y cargos diferidos	644	(487)
Obligaciones financieras	(166.241)	(944)
Proveedores y cuentas por pagar	(29.602)	(20.951)
Impuestos, gravámenes y tasas	5.012	2.415
Obligaciones laborales	198	(2.699)
Pasivos estimados y provisiones	450	14.254
Diferidos	(15.408)	(8.000)
Otros pasivos	(3.738)	(443)
Aumento (disminución) en el capital de trabajo	123.771	(44.580)

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Acerías Paz del Río, S.A.
Estados de Cambios en la Situación Financiera
(En millones de pesos)

	AÑO TERMINANDO EN 31 DE DICIEMBRE DE	
	2008	2007
El efectivo fue provisto (usado) por las operaciones del año así:		
Utilidad neta del año	3.079	6.320
Ajuste para conciliar la utilidad neta del año con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Ingresos financieros generados por las inversiones permanentes y derechos fiduciarios registrados como intangibles, neto de gastos	(1.648)	(1.368)
Ajustes de ejercicios anteriores producto de la amortización de intangibles	-	(3.619)
Diferencia en cambio		97
Depreciación, agotamiento y amortización	45.799	46.332
Provisiones neto de (recuperaciones)	18.076	38.395
Pérdida en la venta o bajas de:		
Inversiones	-	1.272
Propiedades, planta y equipo	(3.470)	6.590
Impuesto diferido, neto	(9.260)	(2.805)
Amortización de la corrección monetaria diferida, neta	(485)	(19)
Ajustes por inflación, neto	-	19
Utilidad operacional antes de cambios en el capital de trabajo	52.091	91.214
Cambios en los activos y pasivos operacionales:		
Deudores	(186.327)	(2.122)
Inventarios	(216.893)	(82.315)
Gastos y cargos diferidos	(13.814)	487
Proveedores y cuentas por pagar	25.935	15.978
Impuestos, gravámenes y tasas	(9.070)	(6.383)
Obligaciones laborales	(295)	2.315
Pasivos estimados y provisiones	5.908	(45.918)
Pasivos diferidos	263.234	12.479
Otros pasivos	3.738	435
Efectivo neto usado en las operaciones	(75.493)	(13.830)
Flujos de efectivo en las actividades de inversión		
Retiros de encargos fiduciarios registrados como inversiones	-	95
Adquisición de propiedad, planta y equipo	(92.114)	(78.327)
Adquisición de intangibles	(3.861)	-
Aumento de la propiedad, planta y equipo producto de la fusión	-	(9)
Producto de la venta de propiedad, planta y equipo e intangibles	5.305	200
Disminución de las inversiones producto de la fusión	-	(1.272)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(90.670)	(79.313)
Flujos de efectivo por las actividades de financiación		
Aumento en obligaciones financieras	166.148	865
Efectivo neto provistos por las actividades de financiación	166.148	865
Disminución del efectivo y equivalentes de efectivo	(15)	(92.278)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	28.363	120.641
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	28.348	28.363

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros.

Acerías Paz del Río, S.A.
Notas a los Estados Financieros
31 de diciembre de 2008 y 2007
(En millones de pesos, excepto en lo referente a tasas de cambio y valores por acción)

Nota 1
Ente Económico y Operaciones

ACERIAS PAZ DEL RIO, S. A., con domicilio principal en la ciudad de Bogotá, D.C., fue establecida de acuerdo con las leyes colombianas el 2 de octubre de 1948; tiene por objeto social la exploración y explotación de yacimientos de hierro y beneficiar el mineral para la producción de acero, materias primas y productos derivados de éste; así mismo la explotación, transformación y distribución de minerales, elementos y materias primas necesarias para la Industria Siderúrgica, así como los productos de la misma, el término de duración de la Compañía expira el 21 de enero del 2107.

En mayo 2008, mediante una operación de venta en la bolsa de valores de Colombia, la inversionista extranjera Votorantim Metais Ltda., adquirió un 20.57% adicional del capital social de la Compañía, pasando de una participación del 52% al 72.57% del capital suscrito y pagado de Acerías Paz del Río, S. A.

Operaciones

Acuerdo de reestructuración

El 18 de julio de 2003 se firmó el Acuerdo de Reestructuración Ley 550, el cual fue modificado en septiembre de 2006 y cuyo fin, entre otros, es la implementación de controles y condiciones al pago de las acreencias de la Compañía vigentes a la fecha del Acuerdo, la implementación del Código de Conducta Empresarial, la creación del Fondo del Respaldo al Pasivo Pensional y la implantación del Proyecto de Reconversión Industrial.

La Compañía ha cumplido rigurosamente con el pago de las acreencias vinculadas al acuerdo de reestructuración y demás obligaciones que tenga; con la elaboración y entrega de la información relacionada con el proceso de Reestructuración y sus proyecciones demuestran la continuidad de la Compañía.

Escisión de la operación minera

Los accionistas aprobaron en la asamblea general del 24 de octubre de 2008, la escisión de la actividad minera de la Compañía, cumpliendo así con el requerimiento hecho por autoridades gubernamentales competentes para poder convertirse a la Compañía en una Zona Franca Permanente Especial. En diciembre de 2008 la Superintendencia Financiera de Colombia aprobó dicha escisión.

Es así que como resultado de la operación de escisión en febrero de 2009, se crea la empresa Minas Paz del Río S. A., controlada integralmente por Acerías Paz del Río, S. A., siendo 94.9% de forma directa y 5.1% de forma indirecta a través de su filial Inversiones Paz del Río Ltda. La nueva Compañía seguirá suministrando los insumos mineros (Carbón, Mineral de Hierro y Caliza) que requiere la Acería para su producción.

El valor de los activos a ser escindidos ascienden a la suma de \$246,112. La operación de escisión no afectará las obligaciones de Acerías Paz del Río, S. A. en relación con el acuerdo de reestructuración de pasivos vigente dentro del marco de la Ley 550 de 1999.



Nota 2 Base de Presentación de los Estados Financieros

Período contable

Por estatutos, la Empresa al final de cada ejercicio y por lo menos una vez al año debe hacer un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general. Igualmente por disposición de la Superintendencia Financiera, la Empresa debe preparar estados financieros intermedios con corte trimestral con destino a esa Superintendencia y a la Bolsa de Valores.

Ajustes por inflación

Hasta el 31 de diciembre de 2006, los activos y pasivos no monetarios y el patrimonio de los accionistas con excepción de las cuentas de resultados y el superávit por valorizaciones de activos, se actualizaban monetariamente en forma prospectiva mediante el uso de índices generales de precios al consumidor (Porcentajes de Ajuste del Año Gravable (PAAG); los ajustes respectivos se llevaban a la cuenta de corrección monetaria del estado de resultados, a partir del 1 enero de 2007 la entidades del Gobierno Nacional suspendieron el sistema de ajustes integrales por inflación para efectos contables. Los ajustes por inflación acumulados en las cuentas hasta el 31 de diciembre de 2006, no se reversan y forman parte del saldo de sus respectivas cuentas para todos los efectos contables hasta su cancelación, depreciación o amortización.



Nota 3 Principales Políticas y Prácticas Contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros la Compañía, observa principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia establecidos por la Superintendencia de Sociedades o en su defecto por la Superintendencia Financiera y otras normas legales; dichos principios pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado. A continuación se describen las principales políticas y prácticas contables que la Compañía, ha adoptado en concordancia con lo anterior:

Conversión de transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se contabilizan a las tasas de cambio aplicables que estén vigentes en sus respectivas fechas. Al cierre de cada ejercicio los saldos por cobrar o pagar se ajustan a la tasa de cambio aplicable, que es la tasa de cambio representativa del mercado certificada por la Superintendencia Financiera. En lo relativo a deudores, las diferencias en cambio se llevan a resultados.

Respecto a las obligaciones financieras y cuentas por pagar, sólo se llevan a resultados las diferencias en cambio que no sean imputables a costos de adquisición de activos o inventarios.

Son imputables a costos de adquisición de activos, las diferencias en cambio mientras dichos activos estén en construcción, instalación o puesta en marcha y hasta que se encuentren en condiciones de utilización. Se aplican a costos de materias primas y repuestos importados la diferencia en cambio causada hasta la fecha de ingreso de los inventarios al almacén y/o del bien al activo fijo.

Inversiones

Al cierre del período las inversiones temporales efectuadas a través de fondos de valores, se valúan de acuerdo a la tasa de oferta del mercado secundario. Los títulos representativos en moneda extranjera se ajustan a la tasa representativa del mercado a 31 de diciembre del respectivo año.

La valuación de las inversiones permanentes no controladas, se efectúa de acuerdo con normas legales vigentes. Si el valor de realización es superior al costo en libros, se registra en la cuenta de valorización en el activo con cargo a superávit por valorizaciones en el patrimonio. Si el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia afectará en primer lugar la valorización y el superávit de la misma, hasta su monto si existiere y en el evento de ser mayor, tal valor constituye una desvalorización, la cual afectará las cuentas antes mencionadas como un menor valor de las mismas, sin perjuicio que el saldo neto de éstas llegare a ser de naturaleza contraria. Las inversiones permanentes de acuerdo con la Administración serán mantenidas en un lapso igual o superior a dos años.

Deudores

Las cuentas por cobrar se registran al valor de venta más impuestos. La provisión para deudas de difícil cobro se revisa y actualiza al fin de cada ejercicio, con base en evaluaciones de la cobrabilidad de las cuentas individuales efectuadas por la administración. Periódicamente se cargan a la provisión las sumas que son consideradas incobrables.

Inventarios

Los inventarios se contabilizan al costo y al cierre del ejercicio son reducidos a su valor de mercado si éste es menor. El costo se determina con base en el método de costo promedio. Durante el ejercicio se registra una provisión de inventarios para cubrir pérdidas por faltantes o disminuciones en el valor de mercado y para inventarios obsoletos o de lento movimiento. Durante el año 2008, basado en el trabajo de limpieza y organización de los almacenes, y en la identificación técnica de los ítems efectivamente obsoletos, se modificaron los parámetros establecidos para el cálculo de la provisión de inventarios obsoletos pasando de un 20% de antigüedad por semestre a un 20% de antigüedad por año. El efecto de este cambio originó que para el año 2008 no se aumentará esta provisión por este concepto en \$5,294.

Propiedades, planta y equipo, depreciación y agotamiento

Las propiedades, planta y equipo se contabilizan al costo, que en lo pertinente incluye: a) el costo de adquisición, construcción y puesta en marcha del activo, b) gastos de financiación y diferencias en cambio sobre pasivos incurridos en moneda extranjera para su adquisición, hasta que se encuentren en condiciones de utilización, y c) ajustes por inflación acumulados hasta el 31 de diciembre de 2006.

Las ventas y retiros de estos activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.

Las mejoras y adiciones se agregan al costo de los mismos, el mantenimiento y las reparaciones originadas en el giro normal de la operación son cargados al estado de resultados.

La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula por el método de línea recta sobre el costo ajustado por inflación así:

	TASA ANUAL
Construcciones y edificaciones	5%
Equipo férreo	5 al 10%
Maquinaria y equipo	4 al 10%
Equipo de cómputo y comunicación	10 al 20%
Muebles y enseres	10 al 20%
Equipo de transporte	7 al 20%

El agotamiento de los costos de las minas, que incluye el desarrollo minero y exploraciones geológicas se efectúa por el sistema de línea recta para un período de cinco años, según lo estipulado en el Artículo 236 de la Ley 685 de 2001, que modificó el Artículo 143 del Estatuto Tributario.

La provisión para propiedad, planta y equipos es revisada y actualizada al fin de cada ejercicio.

Intangibles

Se registran como intangibles el valor de los bienes entregados en fideicomiso para la constitución de un patrimonio autónomo como respaldo al pasivo pensional de la Compañía. Los bienes entregados corresponden a efectivo, terrenos, plantaciones forestales y reservas.

Activos diferidos

Se registran como diferidos los siguientes conceptos:

- a) Los gastos pagados por anticipado por concepto de pólizas de seguro.
- b) Los diferidos incluyen los costos estimados asociados al abandono de las instalaciones y facilidades mineras, taponamiento de las mismas y la correspondiente restauración de áreas de las minas de carbón, caliza y hierro. Dichos costos se amortizarán por mina en el momento en el cual resten 10 años para dar inicio al desmantelamiento de las mismas.
- c) El impuesto de renta diferido activo.
- d) Licencias de software adquirido y se amortiza con cargo a resultados a tasa del 33% anual.
- e) Las mejoras en propiedad ajena las cuales se amortizan con cargo a resultados a la tasa del 20% anual.
- f) La corrección monetaria diferida la cual se amortizan en proporción a la vida útil del activo que lo origina.

Valorización de activos

Las valorizaciones de activos que forman parte del patrimonio, incluyen:

- a) Exceso de avalúos técnicos de terrenos, plantaciones forestales, edificios, maquinaria y equipo, flota y equipo férreo, equipo de cómputo, muebles y enseres, elaborados por peritos independientes; respecto de su costo neto ajustado por inflación.
- b) Excedentes y déficit del valor intrínseco de las inversiones permanentes al fin del ejercicio respecto de su costo neto ajustado por inflación. El valor intrínseco se obtiene de las certificaciones emitidas por las empresas en que se poseen inversiones.

Se realizó avalúo comercial al 30 agosto de 2008 por la firma técnica Avalúos Salazar Giraldo Ltda. de los bienes inmuebles ,terrenos y construcciones de propiedad de Acerías Paz del Río, S. A localizados en las sedes de la empresa, así como el avalúo forestal y comercial de las plantaciones.

Las valorizaciones se registran con débito a una cuenta de activo y crédito a la cuenta superávit por valorizaciones en el patrimonio.

En el evento en que el valor neto de los activos ajustados por inflación exceda el valor de realización, valor actual o valor presente de los bienes individualmente considerados o por grupos homogéneos se registra la correspondiente provisión.

Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales se consolidan y registran al final de cada ejercicio con base en las disposiciones legales y los convenios laborales vigentes.



Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones incluyen, provisiones para pensiones de jubilación, para impuestos y contingencias, entre otras.

El valor actual del pasivo para futuras pensiones de jubilación, se determina anualmente con base en estudios actuariales. El último estudio actuarial fue realizado con corte al 31 de diciembre de 2008.

Impuestos sobre la renta

La provisión para impuestos sobre la renta del período gravable se determina con base en estimaciones. Los efectos impositivos de las partidas de ingresos y gastos que se reportan para propósitos tributarios en años diferentes de aquellos en que se contabilizan para propósitos contables, se registran como impuestos sobre la renta diferido.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de la preparación de los Balances Generales, de los estados de cambios en el patrimonio y los estados de flujos de efectivo, el efectivo en caja y bancos y de las inversiones de alta liquidez con vencimiento inferior a tres meses son considerados como efectivos y equivalentes del efectivo.

Reconocimiento de Ingresos, costos y gastos

Los ingresos provenientes de ventas se reconocen cuando se hace la transferencia de propiedad del producto vendido al cliente; los costos y gastos se registran con base en el sistema de causación.

Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción se calcula con base en el promedio anual ponderado de las acciones suscritas en circulación durante cada año.

Cuentas de orden

Se registran como cuentas de orden los compromisos pendientes de formalización y los derechos o responsabilidades contingentes, tales como los bienes y valores entregados en garantía, los bienes y valores recibidos en custodia y garantía, promesas de compraventa y las pérdidas en la Compañía filial. De otra parte, se utilizan cuentas de orden denominadas fiscales para registrar las diferencias entre datos contables y datos para efectos tributarios.

Criterio de materialidad en la preparación de los estados financieros

El criterio de materialidad se determinó en un 5%, con relación al valor de los estados financieros, excepto para el capital social y el disponible.

Reclasificaciones en los estados financieros

Algunas cifras de los estados financieros de 2007 fueron reclasificadas para fines de presentación comparativa con los estados financieros de 2008.



Nota 4 Transacciones en Moneda Extranjera

Las normas básicas vigentes permiten la libre negociación de divisas extranjeras a través de los bancos y demás instituciones financieras a tasas libres de cambio. No obstante, la mayoría de las transacciones en moneda extranjera todavía requieren la aprobación oficial.

Las transacciones y saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República, la cual fue utilizada para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2008 y 2007. La tasa de cambio representativa del mercado al 31 de diciembre de 2008 fue \$2,243.59 (2007 \$2,014.7) por US\$1 y el promedio de la tasa de cambio durante 2008 fue \$2,186.6 (2007 \$2,078.35) por US\$1.

La Compañía tenía los siguientes activos y pasivos en moneda extranjera, contabilizados por su equivalente en miles de pesos al 31 de diciembre:

	2008					2007		
	Gbp	Chf	Euros	US\$	Equivalente en miles de pesos	Euros	US\$	Equivalente en miles de pesos
Activos								
Efectivo	-	-	-	10.853	24.349	-	9.038	18.209
Inversiones	-	-	-	105.213	236.056	-	117.735	237.208
Deudores varios				78.249.953	175.560.812	-	-	-
Anticipos y avances	19.815	75.625	39.000	176.612	745.381	187.024	1.600.946	3.775.957
Total de los activos en moneda extranjera	19.815	75.625	39.000	78.542.631	176.566.598	187.024	1.727.719	4.031.374
Pasivos								
Proveedores	-	-	-	686.464	1.540.144	221.701	356.059	1.369.876
Obligaciones financieras				13.096.869	9.384.004			
Total pasivos en moneda extranjera				13.783.333	10.924.148	221.701	356.059	1.369.876
Posición neta activa (pasiva) en moneda extranjera	19.815	75.625	39.000	64.759.298	165.642.450	(34.676)	1.371.659	2.661.498

Nota 5 Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre, comprendían:

	2008	2007
Efectivo		
Caja	48	9.369
Bancos	1.429	
Cuentas de Ahorro	25.177	
Fondos fijos	14	
	26.668	9.369
Inversiones negociables de renta variable:		
Aceptaciones bancarias	1.388	13.488
Certificados de depósito a término	1	5.308
Derechos fiduciarios	-	52
Inversiones obligatorias	80	80
Fondo de valores	211	66
	1.680	18.994
Total del efectivo y equivalentes de efectivo	28.348	28.363

Los saldos del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2008 y 2007 no presentan ningún tipo de restricción para su utilización.

Nota 6 Deudores

Los deudores al 31 de diciembre, comprendían:

	2008	2007
Cientes en moneda nacional (1)	23.581	20.942
Cientes en moneda extranjera US\$269,989 (1)	737	0
Cuenta por cobrar contratos de escoria y caliza (2) US\$78,249,953	175.884	307
Anticipos de impuestos y contribuciones	18.231	11.156
Anticipos y avances	6.008	3.231
Cuentas por cobrar a trabajadores	4.425	3.781
Depósitos para importaciones	833	3.985
Cuentas de difícil cobro	481	2.056
Recuperaciones	202	
Intereses por cobrar	9	-
Subtotal	230.391	45.458
Menos - Provision para deudores		
Saldo al inicio del año	2.056	2.331
Provisión del año	341	1.420
Castigo de cuentas por cobrar	(1.354)	(393)
Recuperación de provisión	(329)	(1.302)
Subtotal	714	2.056
Saldo final	229.677	43.402
Menos - Deudores a largo plazo	54.969	2.820
Total de deudores a corto plazo	174.708	40.582

- (1) Sobre el saldo de clientes por valor de \$24,318 (2007 \$20,942) la Compañía ha recibido aceptaciones bancarias como garantía por valor de \$1,388 (2007 \$13,488).
- (2) Durante el año 2008, la Compañía firmó contratos de venta y derechos de disponibilidad de escoria y derechos de explotación de caliza. En virtud de estos contratos al 31 de diciembre de 2008 se presenta un saldo por cobrar de US\$78,249,953, equivalente a \$175,884 sobre los cuales no se causan intereses.

El vencimiento de los deudores a largo plazo, al 31 de diciembre de 2008, es el siguiente:

Año	Valor
2010	34,776
2011	6,731
2012	6,731
2013	6,731
	54,969

Nota 7 Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre, comprendían:

	2008	2007
Materias primas (1)	97.614	63.476
Productos en proceso (1)	142.281	60.483
Productos terminados: (1)		
Acero	98.352	13.231
Subproductos (2)	56.437	26.036
Mercancías no fabricadas por la Empresa	4.883	529
Materiales, repuestos y accesorios (3)	49.867	67.353
Inventarios en tránsito	5.152	14.209
Subtotal	454.586	245.317
Menos - Provisión de inventarios (5)		
Saldo al inicio del año	19.553	1.346
Castigo de inventarios con provisiones	(7.624)	(277)
Recuperación provisión inventario de repuesto	(12.196)	(869)
Provisión realizada durante el año	30.744	19.353
Saldo al final del año	30.477	19.553
Total inventarios	424.109	225.764

(1) El incremento de los inventarios de materias primas, producto en proceso y productos terminados se debe principalmente a la contracción de la demanda provocada por la crisis financiera mundial que marcó el final de 2008.

(2) El saldo de 31 de diciembre de 2008 está compuesto principalmente por los inventarios de escoria de alto horno (cementera) y convertidores (abono) valorizados al costo de producción promedio.

(3) La disminución del saldo de materiales, repuestos y accesorios se debe a la aplicación de mejores prácticas en la gestión de estos inventarios.

(4) En 2008 se constituyó una provisión por \$21,828 para ajustar el valor de los inventarios a los precios estimados del mercado para el año 2009.

(5) El movimiento de las provisiones efectuadas durante el año 2008, fueron aplicadas directamente al costo de ventas.

Los procedimientos que venía realizando la Compañía para efectos de registrar los movimientos de sus inventarios de materias primas y producto terminado, presentaban durante el período algunas debilidades de control físico; por tal razón, durante el segundo semestre de 2008 se implementaron procedimientos de control que permitieron dar una mayor certeza sobre el resultado de las tomas físicas de estos inventarios y reconocer en el estado de resultados pérdidas por faltantes por un valor de \$14,554; adicionalmente se viene trabajando en la implementación de mejoras en los controles permanentes sobre los movimientos y la definición de variables técnicas involucradas. La administración de la Compañía considera que los correctivos adoptados en dichos procedimientos de control aseguran la existencia y razonabilidad de los saldos presentados.

Nota 8 **Inversiones Permanentes**

Las inversiones permanentes al 31 de diciembre, comprendían:

Inversiones Permanentes	2008			2007	
	Fecha del Certificado	Costo	Valor de Mercado	Costo	Valor de Mercado
No controlantes					
Trefilco S. A., - En Liquidación (1)	2007-10-31	1.174	851	1.174	851
Inversiones Din S. A. (2)	2008-11-30	1.340	399	1.340	389
Derechos en clubes		31	82	31	86
Derechos Fiduciarios		282	283	262	262
Otras		259	323	260	258
Subtotal		3.086	1.938	3.067	1.846
Menos - Provisión para protección de inversiones		2.344		2.344	
Total de las inversiones permanentes		742		723	

El valor de las inversiones permanentes fue determinado con base en el valor intrínseco informado por el ente emisor.

(1) Trefilco S. A. (en liquidación), tiene por objeto social la transformación de metales de hierro, aluminio, cobre y en general de metales ferrosos y no ferrosos para la obtención de alambres de diversas clases y denominaciones. El porcentaje de participación de la Compañía es del 14.36%, equivalente a 8,573,220 acciones ordinarias. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, esta inversión se encuentra totalmente provisionada.

- (2) Inversiones Din S. A. tiene por objeto social principal la vinculación como socia o accionista en empresas industriales, comerciales de financiamiento y de servicio que ofrezcan las mejores garantías de inversión y prosperidad, y a su vez propendan y estimulen el desarrollo económico del país. El porcentaje de participación de la Compañía es del 14.29% equivalente a 3,428,880 acciones ordinarias. Al 31 de diciembre de 2008 y 2007, esta inversión presenta una provisión por \$1,174.

Nota 9 Propiedades, planta y equipo, neto

Las propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre comprendían:

2008	Valor de Realización	Costo Ajustado	Depreciación Amortización y Agotamiento Acumulado	Provisión por Desvalorización	Costo Neto	Valorización
Terrenos	153.669	1.654	-	55	1.599	139.343
Construcciones en curso	4.241	4.241	-	-	4.241	-
Maquinaria en montaje	39.051	39.051	-	-	39.051	-
Maquinaria en tránsito	3.058	3.058	-	-	3.058	-
Construcciones y edificaciones	96.591	29.048	10.258	264	18.526	77.855
Minas y canteras	0	6.399	5.196	0	1.203	0
Maquinaria y equipo (1)	632.583	591.178	320.155	613	270.410	442.037
Flota y equipo de transporte	5.256	6.993	4.045	54	2.894	2.362
Equipo ferreo	26.036	7.741	5.382	-	2.359	23.677
Equipo de oficina	573	1.962	1.390	-	572	-
Equipo de cómputo	2.527	9.207	6.815	-	2.392	135
Plantaciones forestales	11.953	1.371	496	-	875,00	6.532
	975.538	701.903	353.737	986	347.180	691.941

- (1) Durante el año 2008 la Compañía finalizó y activó los siguientes proyectos de maquinaria y equipo por valor de \$41,885, entre los cuales se destacan: metalurgia en cuchara, caja de laminación Tren Morgan, horno calentamiento palanquilla, maquina enderezadora y reforma de la planta de fertilizantes.

2007	Valor de Realización	Costo Ajustado	Depreciación Amortización y Agotamiento Acumulado	Provisión por Desvalorización	Costo Neto	Valorización
Terrenos	131.947	1.654	-	170	1.484	130.464
Construcciones en curso	102	102	-	0	102	-
Maquinaria en montaje	36.125	36.125	-	0	36.125	-
Maquinaria en tránsito	4.377	4.377	-	0	4.377	-
Construcciones y edificaciones	74.116	12.223	8.393	363	3.467	71.336
Minas y canteras	1.557	5.798	4.241	0	1.557	0
Maquinaria y equipo	514.724	530.700	282.790	959	246.951	387.303
Flota y equipo de transporte	3.766	6.206	3.468	-	2.738	1.909
Equipo ferreo	21.689	5.295	4.860	-	435	16.767
Equipo de oficina	1.218	1.652	1.348	-	304	-
Equipo de cómputo	1.606	7.208	6.288	-	920	397
Plantaciones forestales	8.300	743	334	-	409	7.891
	799.527	612.083	311.722	1.492	298.869	616.067

El saldo de la depreciación al 31 de diciembre estaba conformado como sigue:

	2008	2007
Depreciación acumulada	433.599	399.689
Menos - Depreciación diferida	79.863	87.967
Depreciación contable	353.736	311.722

La depreciación, amortización y agotamiento cargado a resultados fue de \$43,814 (2007 (\$44,591).

La Compañía registró únicamente para fines tributarios y sin afectar el resultado del año, depreciaciones de maquinaria y equipo en exceso de la registrada para efectos contables por valor de \$79,863 (2007 (\$87,967).

La propiedad, planta y equipo junto con su depreciación acumulada, son de plena propiedad de la Compañía.

Nota 10 Cargos diferidos

Los cargos diferidos al 31 de diciembre comprendían:

	2008	2007
Impuesto de renta diferido	14.160	8.292
Costos de abandono (1)	10.233	-
Gastos pagados por anticipado (2)	2.629	1.985
Software Microsoft y BaaN V	996	1.081
Corrección monetaria patrimonio improductivo	459	509
Mejoras a propiedades ajenas (3)	-	302
Total diferidos	28.477	12.169
Menos - Diferidos a corto plazo	2.629	1.985
Diferidos a largo plazo	25.848	10.184

- (1) Los diferidos incluyen los costos estimados asociados al abandono de las instalaciones y facilidades mineras, taponamiento de las mismas y la correspondiente restauración de áreas de las minas de carbón, caliza y hierro. Dichos costos se amortizaran por mina en el momento en el cual resten 10 años para dar inicio al desmantelamiento de las mismas.
- (2) El incremento presentado durante el año 2008 correspondió a la ampliación de las coberturas de las pólizas de seguro que cubren la maquinaria y equipo en un 12%, y al incremento en la tasa de cambio para los seguros renovados durante el mes de diciembre de 2008.
- (3) Durante el año 2008, la Compañía finalizó la amortización de las mejoras en propiedad ajena por un valor de \$302.

La amortización total cargada durante el año a resultados fue de \$2,295 (2007 (\$13,374)).

Nota 11 Intangibles

El saldo de intangibles al 31 de diciembre corresponde a los bienes entregado por la Compañía en garantía con el fin de cubrir las obligaciones pensionales de la Compañía en cumplimiento del acuerdo de reestructuración.

2008	Valor de Realización	Costo Ajustado	Depreciación Amortización y Agotamiento Acumulado	Provisión por Desvalorización	Costo Neto	Valorización
Fondo pensional (Fideicomiso)	19.428	-	-	-	19.428	-
Fideicomiso en administración (Fondo de Cesantías)	37	-	-	-	37	-
Cuentas por cobrar venta fondo respaldo pasivo pensional	1.628	-	-	-	1.628	-
Fideicomiso en garantía						
Terrenos	13.081	1.513	-	1.160	352	12.728
Construcciones y edificaciones	211	41	41	-	-	211
Plantaciones forestales	4.768	224	1	-	223	4.546
Minas y canteras Margas	31.867	-	-	-	-	31.867
	71.020	1.778	42	1.160	21.668	49.352

2007	Valor de Realización	Costo Ajustado	Depreciación Amortización y Agotamiento Acumulado	Provisión por Desvalorización	Costo Neto	Valorización
Fondo pensional (Fideicomiso)	14.653	-	-	-	14.653	-
Fideicomiso en administración (Fondo de Cesantías)	50	-	-	-	50	-
Fideicomiso en garantía						
Terrenos	13.947	2.413	-	1.178	1.235	12.712
Construcciones y edificaciones	3.586	76	76	-	-	3.586
Plantaciones forestales	4.428	223	1	-	222	4.206
Minas y canteras Margas	29.597	-	-	-	-	29.597
	66.261	2.712	77	1.178	16.160	50.101

Nota 12 Valorizaciones de Activos

Las valorizaciones de activos al 31 de diciembre comprendían:

	2008	2007
Excedentes (déficit) del valor intrínseco de las inversiones sobre su costo neto en libros ajustado por inflación	367	272
Exceso de avalúos técnicos de propiedades, planta y equipo sobre su costo neto en libros ajustado por inflación		
Terrenos		
Construcciones y edificaciones	152.071	143.176
Maquinaria y equipo	78.065	74.922
Flota de transporte y equipo férreo	442.036	387.303
Equipo de cómputo y comunicaciones	135	397
Plantaciones forestales	11.078	12.097
Minas y canteras - Margas	31.867	29.597
	741.292	666.168
Total Valoraciones	741.659	666.440

Nota 12 Valorizaciones de Activos

Las obligaciones financieras al 31 de diciembre comprendían:

	Tasa de interés (%)	Monto del principal	2008	2007
Sobregiros bancarios			880	1.031
Leasing Bancoldex			-	71
Moneda nacional	15% E.A.	137.551	137.551	565
Moneja extranjera	Libor + 4% E.A.	29.384	29.384	-
Total obligaciones financieras			167.815	1.667
Menos - Parte corriente			167.352	1.111
Total de las inversiones permanentes			463	556

(1) Las obligaciones en moneda nacional y extranjera se encuentran garantizadas con pagarés firmados por el representante legal.

El siguiente es el detalle del vencimiento de las obligaciones a largo plazo en los próximos años:

Año	Valor
2010	463



Nota 14 Proveedores y Cuentas por Pagar

Los proveedores y cuentas por pagar al 31 de diciembre comprendían:

	2008	2007
Corto plazo:		
Proveedores, incluye US\$ 13,383,333	71.344	41.085
Cuentas por pagar (1)	23.706	24.363
Subtotal corto plazo	95.050	65.448
Largo plazo:		
Proveedores (2)	5.540	6.607
Cuentas por pagar (1) (2)	28.544	31.144
Subtotal largo plazo	34.084	37.751
Total proveedores y cuentas por pagar	129.134	103.199
(1) Las cuentas por pagar estan representadas en:		
Intereses sobre obligaciones (2)	30.685	24.589
Retenciones y aportes de nómina	9.902	12.772
Regalias por pagar	3.954	4.318
Retención en la fuente	2.255	2.763
Dividendos por pagar	583	583
Contratistas y otros	4.871	10.482
Total cuentas por pagar	52.250	55.507

(2) Corresponden a obligaciones en Ley 550 de 1999, las cuales serán canceladas en los siguientes términos y condiciones:

Plazo total:	Diez años
Período de gracia de capital e intereses:	Cuatro años
Amortización de capital e intereses:	Veinticuatro cuotas trimestrales, la primera de las cuales se canceló el 17 de julio del año 2007.
Interés:	La tasa del acuerdo.
Fecha inicial para el cálculo de interés:	La fecha de vencimiento original de la obligación objeto de pago.
Fecha inicial para contabilización de plazos:	Por lo que hace al plazo total, el período de gracia y las cuotas de amortización, los cálculos se efectuaron a partir de la fecha de celebración del Acuerdo, esto es, a partir del 18 de julio de 2003.

Nota 15 Impuestos, gravámenes y tasas

Al 31 de diciembre, los impuestos, gravámenes y tasas comprendían:

	31 DE DICIEMBRE DE	
	2008	2007
Impuesto sobre las ventas - IVA por pagar	13.466	21.780
Impuesto de industria y comercio	2.145	2.153
Impuesto predial	1.104	1.846
Otros - Contribución estampilla Boyacá - Transporte	20	26
	16.735	25.805
Menos - Parte corriente	938	5.950

Impuesto sobre la renta y complementario:

Las disposiciones fiscales vigentes aplicables a la Compañía estipulan que:

- a) Las rentas fiscales se gravan a la tarifa del 33% para el año gravable 2008 y siguientes. La tarifa aplicable en el año gravable 2007 fue del 34%. Las ganancias ocasionales se depuran separadamente de la renta ordinaria y se gravan a las mismas tarifas indicadas anteriormente. Se consideran ganancias ocasionales las obtenidas en la enajenación de activos fijos poseídos dos años o más, las utilidades originadas en la liquidación de sociedades y las provenientes de herencias, legados y donaciones.
- b) La base para determinar el impuesto sobre la renta no puede ser inferior al 3% de su patrimonio líquido en el último día del ejercicio gravable inmediatamente anterior. La Compañía no está sujeta a la renta presuntiva por un término de ocho años contados a partir de la fecha de celebración del acuerdo de reestructuración hasta el año 2011.
- c) Al 31 de diciembre de 2008, la Compañía no presenta pérdidas fiscales por compensar anteriores al año 2008. De acuerdo con las normas fiscales vigentes las pérdidas fiscales generadas a partir del año 2003 y hasta el año 2006 podrán ser compensadas, reajustadas fiscalmente, con las rentas

líquidas ordinarias de los ocho años siguientes, sin exceder anualmente el 25% del valor de la pérdida, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas originadas a partir del año gravable 2007 podrán ser compensadas y/o reajustadas fiscalmente, sin limitación porcentual, en cualquier tiempo, con las rentas líquidas ordinarias sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Las pérdidas de las sociedades no serán trasladables a los socios. Las pérdidas fiscales originadas en ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional, y en costos y deducciones que no tengan relación de causalidad con la generación de la renta gravable, en ningún caso podrán ser compensadas con las rentas líquidas del contribuyente.

	2008	2007
(Pérdida) utilidad antes de impuestos sobre renta	(14.883)	15.907
Más -		
Provisiones no deducibles	13.383	25.690
Provision de Impuestos	954	3.622
Gastos no deducibles	12.860	13.796
Impuestos asumidos	1.352	1.062
Pérdida por venta activos fijos e inversiones	-	1.329
Total partidas que aumentan la renta líquida	28.549	45.499
Menos -		
Recuperación de provisiones (maq, calculo actuarial rep. mayores)	-	7.140
Ingresos no gravado	-	5.867
Deducciones por tributos cancelados durante el año	750	3.580
Deducción especial del 40% de inversión en el año en propiedades, planta y equipo (1)	17.486	7.123
Recuperaciones provision de cartera e inventarios	2.486	118
Total partidas que disminuyen la renta líquida	20.722	24.959
(Perdida) renta líquida	(7.056)	36.447
Tasa impositiva	33%	34%
Provisión para impuestos sobre la renta corriente antes de descuentos tributarios	-	12.392
Provisión para impuesto sobre la renta corriente	-	12.392

- (1) Corresponde a la utilización de la deducción especial equivalente al 40% de las inversiones efectivas realizadas en activos fijos. Esta deducción no genera utilidad gravada en cabeza de los socios o accionistas. De acuerdo con las disposiciones legales los activos fijos sujetos a esta deducción deben ser depreciados por línea recta para efectos fiscales y no tendrán derecho al beneficio de auditoría aún cumpliendo los presupuestos establecidos en las normas tributarias. Si los bienes se dejan de utilizar en la actividad productora de renta o se enajenan antes del término de su vida útil, se debe incorporar un ingreso por recuperación proporcional a la vida útil restante al momento de su abandono o venta. La administración de la Compañía considera que los activos sobre los cuales se tomó dicha deducción serán para el uso normal de los negocios y por consiguiente no serán vendidos antes de finalizar su vida útil, por esta razón no ha constituido ninguna provisión por este concepto para eventuales devoluciones.

La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal al 31 de diciembre:

	2008	2007
Patrimonio contable	953.734	875.436
Más		
Reajuste fiscales de activos fijos		
Provisiones y otros	47.789	29.425
Impuestos diferido por pagar	25.638	-
Menos -		
Valorizaciones de activos	741.658	666.441
Impuestos diferido por cobrar	14.159	
Patrimonio líquido	271.344	238.420



Nota 16 Pasivos estimados y provisiones

Los pasivos estimados y provisiones al 31 de diciembre comprendían:

	2008	2007
Provisión para pensiones de jubilación (1)	212.205	214.060
Provisión por costos de abandono (2)	10.233	-
Otras provisiones	20.108	22.578
Total de pasivos estimados y provisiones	242.546	236.638
Menos - Parte a corto plazo	50.013	50.463
Pasivos estimados y provisiones a largo plazo	192.533	186.175

- (1) Los siguientes fueron los principales factores utilizados en los cálculos actuariales preparados en los años terminados en 31 de diciembre de:

	2008	2007
Tasa de interes tecnico	4,80	4,80
Futuros incrementos salariales	5,15	4,77

El método actuarial utilizado para el cálculo del pasivo es el establecido en el Decreto 2783 de 2001 del Gobierno Nacional.

	2008	2007
Mesadas pensionales	36.166	29.517
(Recuperación) provisión por actualización del cálculo actuarial	\$ (1.855)	8.310
Gasto del año	34.311	37.827

- (2) Los diferidos incluyen los costos estimados asociados al abandono de las instalaciones y facilidades mineras, taponamiento de las mismas y la correspondiente restauración de áreas de las minas de carbón, caliza y hierro. Dichos costos se amortizaran por mina en el momento en el cual resten 10 años para dar inicio al desmantelamiento de las mismas.

Nota 17 Pasivos Diferidos

Los pasivos diferidos al 31 de diciembre comprendían:

	2008	2007
Ingresos diferidos por contratos de venta de derechos (1)	263.234	-
Corrección monetaria diferida		
Patrimonio improductivo	5.142	5.677
Impuesto diferido por pagar		
Por depreciación flexible	25.638	29.029
Total diferidos	294.014	34.706
Menos - Parte a corto plazo	15.408	-
Total pasivos diferidos a largo plazo	278.606	34.706

- (1) En agosto y en diciembre de 2008, la Compañía firmó contratos con terceros cuya finalidad es el compromiso de venta de escoria y caliza durante los próximos 15 años; el valor que garantiza esta disponibilidad es de US\$125,256,757, equivalentes a \$265,808. Durante el año 2008 se han amortizado con cargo a resultados la suma de \$2,574.



Nota 18 Obligaciones del Acuerdo de Reestructuración

El saldo al 31 de diciembre de 2008 de las obligaciones que respaldan el Acuerdo de reestructuración Ley 550 se encuentra discriminado así:

	Capital	Intereses	TOTAL
ACRENCIAS CON LOS ACCIONISTAS			
Dividendos x pagar	583	244	827
Total TIPO A	583	244	827
ACRENCIAS LABORALES			
Laborales	38	24	62
Total TIPO B	38	24	62
ACRENCIAS SEG SOCIAL Y FISCALES			
Pensiones	2,404	1,665	4,069
Parafiscales, salud, ARP	4,242	2,878	7,120
DIAN (Municipios)	18,328	14,296	32,624
Otras Entidades Estatales	6,612	4,481	11,093
Total TIPO C	31,586	23,321	54,907
Total TIPO D Y E (Demás acreedores)	4,494	3,060	7,554
GRAN TOTAL	36,701	26,649	63,350

Durante el año 2008 y conforme a lo establecido en el Acuerdo, la Compañía procedió a efectuar los pagos de las cuotas de las acreencias de la siguiente forma:

	Capital	Intereses	TOTAL
Total TIPO C	8,982	5,942	14,924
Total TIPO D Y E (DEMAS ACREEDORES)	599	326	925
Total pagos año 2008 (Acreedores Ley 550)	9,581	6,268	15,849

Estado de Cuenta con la DIAN

Las empresas en Reestructuración de la Ley 550 de 1999, pueden solicitar trimestralmente la compensación y/o devolución de las autorretenciones practicadas por impuesto de renta. Desde el año 2001 y hasta el cierre del 2008, la DIAN ha devuelto por este concepto a la Compañía la suma de \$86,115.

Estado de Cuenta con los Municipios

La Compañía es contribuyente del impuesto de industria y comercio en el Municipio de Nobsa en Boyacá. La Compañía está a paz y salvo con dicho municipio por sus obligaciones posteriores a la Ley 550 de 1999.

Dando cumplimiento al Acuerdo de Reestructuración al cierre del año 2008 las acreencias fiscales se encuentran pagas en un 40%, según la tabla de amortización.

Nota 19 Patrimonio de los Accionistas

El patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre comprendía:

	2008	2007
Capital autorizado - 16,000,000,000 acciones de valor nominal de \$10 cada una	160.000	160.000
Capital por suscribir - 218,534,128 acciones de valor nominal de \$10 cada una	2.185	2.185
Capital suscrito y pagado - 15,781,465,872 acciones	157.815	157.815
Superavit de capital	13.869	13.869
Reservas	70.100	65.993
Resultado de ejercicios anteriores	(37.176)	(39.389)
Resultado del ejercicio	3.079	6.320
Revalorización del patrimonio	4.388	4.388
Superavit por valorizaciones	741.659	666.440
	953.734	875.436

Reserva Legal

La Compañía está obligada a apropiar como reserva legal el 10% de sus ganancias netas anuales, hasta que el saldo de la reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas. Son de libre disponibilidad por la asamblea general las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado. La Compañía no constituirá esta reserva hasta tanto de cumplimiento al acuerdo de reestructuración enjugando las pérdidas acumuladas.

Reserva para depreciación flexible

Esta reserva se constituyó en años anteriores para obtener deducciones tributarias por depreciación en exceso de depreciaciones contabilizadas. Según disposiciones legales, en la medida en que las depreciaciones posteriormente contabilizadas excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios se puede extinguir esta reserva mediante traslado a utilidades de cantidades iguales al 70% de dichos excedentes.

Revalorización del patrimonio

El saldo de la cuenta de revalorización del patrimonio no podrá distribuirse como utilidad hasta tanto no se liquide la empresa o se capitalice su valor de acuerdo con las normas legales. Una vez se capitalice, podrá servir para absorber pérdidas, únicamente cuando la Compañía se encuentre en causal de disolución y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los accionistas. Hasta el 31 de diciembre de 2006 se abonó en esta cuenta, con cargo a resultados, ajustes por inflación de saldos de cuentas del patrimonio.

Utilidades remesable

Las disposiciones cambiarias vigentes permiten la remesa de dividendos a accionistas extranjeros sin limitación. Su remesa se hace a través del mercado cambiario, cumpliendo con disposiciones legales. Los dividendos pueden ser capitalizados incrementando la inversión extranjera, previa la aprobación legal y el correspondiente registro en el Banco de la República.

Hasta el año 2006, los dividendos pagados o abonados en cuenta en calidad de exigibles a los accionistas extranjeros estaban sujetos a un impuesto sobre la renta retenible en la fuente equivalente al 7%, salvo que se capitalizaran o se mantuvieron en el patrimonio de la Compañía por 5 años, en cuyo caso no se haría exigible dicho impuesto. Con la entrada en vigencia de la Ley 1111 de 2006, la tarifa fue modificada al 0% a partir del año 2007; por lo tanto, los dividendos que se paguen o decreten en calidad de exigibles a partir de este año gravable estarán exentos de este impuesto, esto sin perjuicio de las retención en la fuente local que dependerá del cálculo de utilidades gravadas y no gravadas establecido por las normas tributarias vigentes.

La Compañía por efectos de haberse acogido a la Ley de reestructuración no podrá decretar dividendos hasta el año 2013 o anticipadamente pagando la totalidad del pasivo reestructurado.

Operaciones con Accionistas

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007 no se realizaron operaciones con los principales accionistas, excepto por el registro de intereses generados sobre las obligaciones en Ley 550 de 1999.

Acerías Paz del Río, S. A., es una Compañía con más de 400,000 accionistas de los cuales algunos pueden ser proveedores, clientes, trabajadores o pensionados. Las operaciones celebradas con los mismos se han ajustado a las normas legales vigentes y a las políticas de la Compañía.

Operaciones con miembros de Junta Directiva

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2008, se realizaron pagos a los miembros de junta directiva por valor de \$85 (2007 (\$24).

Operaciones con el Representante Legal

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2008 y 2007 no se registraron operaciones con el representante legal, diferentes de las relacionadas con el vínculo laboral.

Nota 20 Costo de Venta

El costo de ventas por los años terminados en 31 de diciembre, incluyeron:

	2008	2007
Productos Terminado (1)		
Largos	349,522	270,611
Planos	90,281	77,772
Productos no fabricados por la Empresa (2)	15,409	5,505
Materias Primas (3)	17,398	1,540
Subproductos	12,405	13,989
Fletes (Productos nacionales y exportación)	1,703	860
	486,718	370,279

- (1) En el primer semestre de 2008 se presentaron altos costos en materias primas principalmente en los carbones que se reflejó en el producto terminado.
- (2) Se incrementaron las compras de material terminado para cumplir con los requerimientos de la canasta de productos.
- (3) En el 2008 se realizaron ventas de materia prima comprada, especialmente chatarra liviana.



Nota 21 Gastos Operacionales de Administración

Los gastos operacionales de ventas por los años terminados en 31 de diciembre, incluyeron:

	2008	2007
Gastos de personal (1)	20.197	10.842
Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	5.556	5.920
Provisión de inventarios por obsolescencia (2)	-	19.000
Honorarios (3)	8.039	2.289
Mantenimiento y reparaciones	1.555	910
Servicios	6.647	3.030
Bonificación retiro voluntario (4)	17.774	3.781
Otros (5)	9.293	11.767
Subtotal	69.061	57.539
Mesadas pensiones de jubilación	34.311	29.517
Amortización del cálculo actuarial (6)	0	8.310
Subtotal gastos pensiones	34.311	37.827
Total gastos operacionales de administración	103.372	95.366

- (1) El incremento presentado en el gasto de personal durante el año 2008, se debió principalmente al incremento de la planta de personal a nivel administrativo y de dirección.
- (2) Durante el año 2007, la Compañía reconoció una provisión sobre sus inventarios por concepto de obsolescencia de los repuestos por valor de \$19,000. Durante el año 2008, no se requirió aumentar dicha provisión registrada y se presentaron recuperaciones por valor de \$10,109, ver en Nota 23.
- (3) El incremento presentado en el gasto por concepto de honorarios durante el año 2008 correspondió principalmente a las asesorías contratadas por la Compañía para efectos del levantamiento de procedimientos, asistencia técnica relacionada con la explotación minera y producción, asistencia jurídica en el proceso de escisión y creación de una zona franca especial.

- (4) El incremento presentado en esta cuenta se originó principalmente por el pago de indemnizaciones al personal retirado durante el año 2008.
- (5) Los otros gastos de operación de administración están conformados principalmente por los conceptos de alojamiento del personal por \$2,934 (2007 (\$201), útiles y papelería \$414 (2007 (\$420), materiales varios \$492 (2007 (\$230), y gastos por publicidad por \$606 (2007 (\$290).
- (6) Durante el año 2008, se presentó una recuperación de \$1,856 en el pasivo pensional de acuerdo con el cálculo actuarial realizado para el cierre de ese, ver Nota 23.

Nota 22 Gastos Operacionales de venta

Los gastos operacionales de ventas por los años terminados en 31 de diciembre, incluyeron:

	2008	2007
Impuestos	4.926	3.604
Gastos de Personal	2.901	2.228
Servicios	964	678
Diversos (1)	879	214
Arrendamientos	298	46
Provisiones	125	-
Mantenimiento y Reparaciones	76	107
Gastos de viaje	71	59
Depreciaciones	69	69
Seguros	24	23
Otros	59	15
Total gastos operacionales de ventas	10.392	7.043

- (1) Los gastos diversos se encuentran conformados por: comisiones, elementos de cómputo, suscripciones y gastos de mercadeo.

Nota 23 (Gastos) Ingresos no Operacionales, neto

Los (gastos) ingresos no operacionales por los años terminados en 31 de diciembre, incluyeron:

	2008	2007
Ingresos		
Financieros:		
Intereses sobre inversión CDTs y bonos	23	5.024
Intereses sobre depósitos bancarios	-	679
Diferencia en cambio (1)	12.283	12
Descuentos comerciales condicionados	193	369
Rendimientos encargos fiduciarios y fondeos	2.475	2.442
Otros	152	136
Subtotal ingresos financieros	15.126	8.662
Recuperaciones (2)		
Provisión de pensiones por cálculo actuarial	1.856	-
Provisión de inventarios por obsolescencia	10.109	2.320
Provisión de activos fijos	948	2.780
Provisión de contingencias procesos jurídicos e indemnizaciones	281	50
Reintegro de costos y gastos	1.799	2.847
Otras ventas	1.087	1.082
Arrendamientos y servicios	492	1.114
Ejercicios anteriores	265	771
Utilidad en venta propiedad,planta y equipo	3.856	-
Aprovechamientos y diversos	3.292	1.554
Total ingresos no operacionales	39.111	21.180
Gastos		
Financieros:		
Intereses(3)	(19.526)	(6.632)
Diferencia en cambio	(5.762)	(110)
Descuentos comerciales condicionados	(4.284)	(3.071)
Gravamen a movimientos financieros (4x1000)	(1.723)	(59)
Otros	(1.228)	(588)
Subtotal gastos financieros	(32.523)	(10.460)
Pérdida en venta y retiro de bienes	(386)	(2.420)
Ejercicios anteriores	(782)	(10.184)
Otros	(2.628)	(1.573)
Total gastos no operacionales	(36.319)	(24.637)
Ingresos (gastos) no operacionales, neto	2.792	(3.457)

- (1) El incremento presentado en el ingreso por diferencia en cambio fue originado en la actualización de los saldos por cobrar producto de los contratos de venta de escoria y caliza firmados por la Compañía durante el año 2008.
- (2) El valor de las recuperaciones registradas contablemente incluyen los ajustes a la provisión por concepto del gasto por impuesto sobre la renta de años anteriores por valor de \$8,704 y el ajuste al impuesto diferido, neto por valor de \$9,258. Para efectos de presentación de los estados financieros estas partidas son presentadas de manera separada en el estado de resultados de acuerdo con su origen.
- (3) Por efecto de las nuevas obligaciones adquiridas por la Compañía, durante el año 2008 se presentó un incremento en el gasto por intereses.



Nota 24 Cuentas de Orden

Las cuentas de orden al 31 de diciembre comprenden:

	2008	2007
Deudoras:		
Derechos contingentes		
Bienes y valores entregados en custodia - garantía (1)	535.300	535.302
Deudores fiscales		
Diferencia patrimonial del activo	510.150	510.150
Deudores de control		
Títulos de inversión no colocados (2)	102.185	2.185
Propiedad, planta y equipo totalmente depreciados	438.581	0
Créditos a favor no utilizados	3.093	4.728
Títulos emitidos no entregados	186	186
Bienes fondo de respaldo del pasivo pensional	96.215	66.211
Reservas mineras (3)	368.547	187.976
Activos castigados	3.056	3.056
Total deudoras	2.057.313	1.309.794
Acreedoras:		
Responsabilidades contingentes		
Bienes y valores recibidos en custodia	1.342	1.165
Bienes y valores recibidos en garantía	18.863	43.568
Promesas de compra (4)	739.448	201.524
Litigios y/o demandas	23.467	8.768
Otras responsabilidades contingentes	-	145
Subtotal responsabilidades contingentes	783.120	255.170
Acreedores fiscales		
Diferencia patrimonial	639.827	639.827
Total acreedoras	1.422.947	894.997
Total cuentas de orden	3.480.260	2.204.791

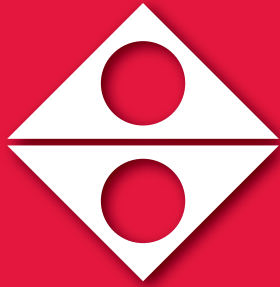
- (1) Corresponde a la garantía hipotecaria y prendaria sobre los bienes muebles e inmuebles que conforman la planta de producción en Belencito, otorgada a favor del Instituto de Seguros Sociales y del patrimonio autónomo constituido como respaldo al pasivo pensional.
- (2) Corresponde a 1,021,853,412 acciones sin suscribir a valor nomina de \$10 cada una.

- (3) Valor correspondiente a la estimación técnica de las reservas mineras existentes en el área de concesión otorgadas por el Estado a la Compañía. El método de valorización correspondió a multiplicar el valor de las toneladas básicas por el valor de las regalías mineras.
- (4) Corresponde a las órdenes de compra colocadas y no cumplidas al cierre de diciembre 2008.

Nota 25 Indicadores Financieros

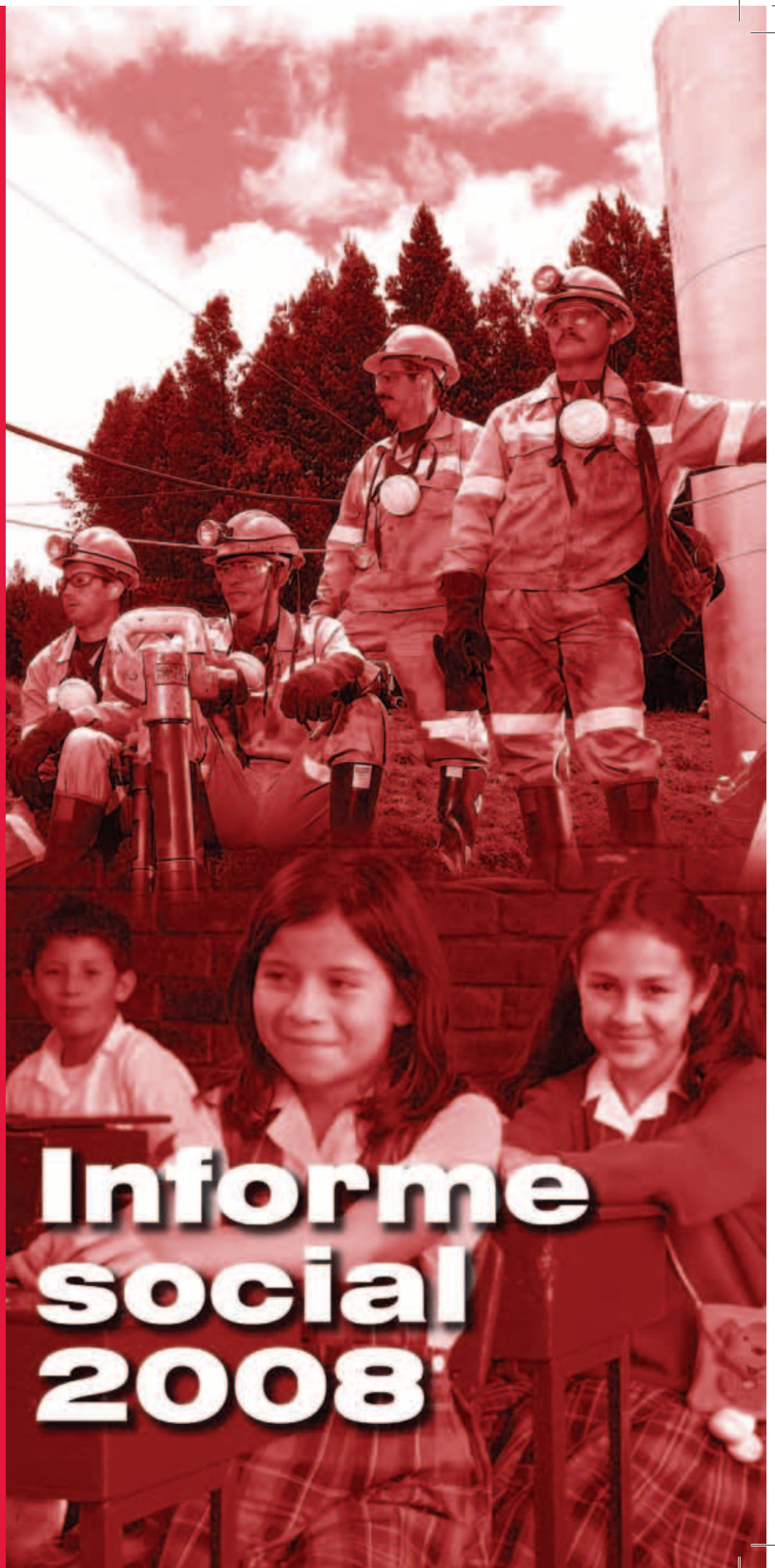
Los principales indicadores financieros de la Compañía son los siguientes:

Indicador	Expresión	31 de diciembre de		Explicación del Indicador
		2008	2007	
Liquidez: Razón Corriente para hacer frente a	(veces)	1.82	2.17	Indica la capacidad de la Compañía sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes.
Capital de trabajo tiene la empresa también a	En millones de \$	283,630	159,859	Expresa en términos de valor la disponibilidad a corto plazo que para afrontar sus compromisos corto plazo.
Endeudamiento: Índices de endeudamiento que corresponde a la los activos de	%	47.35%	32.24%	Indica el grado de apalancamiento participación de los acreedores en la Compañía.
Endeudamiento corto plazo	%	19%	10.59%	Señala el porcentaje de los pasivos que tienen vencimiento en menos de un año.
Apalancamiento Total	%	91.02%	47.57%	Comparación de los fondos proporcionados por terceros frente al financiamiento proporcionado por los propietarios.
Índices de actividad (Eficiencia)	%	5.94	9.84	Mide la efectividad de utilización de los recursos de que dispone la Compañía.
Indicadores de actividad: Rotación de la cartera	(veces)	14.73	26.40	Indica el número de veces que el total de la cuentas por cobrar, son convertidas a efectivo durante el año.
Rendimiento: Margen bruto de utilidad	%	16.49%	24.75%	Efectividad de la Empresa a través de los rendimientos generados sobre las ventas y la inversión.
EBITDA	En millones de \$	72,459	119,356	Indica el valor de la utilidad operacional de la Compañía en términos de efectivo.
Margen neto de utilidad	%	0.53%	1.28%	
Rendimiento del patrimonio(ROE)	%	0.32%	0.72%	Indica el rendimiento sobre la inversión efectuada por los accionistas.



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

*60
años*



Informe social 2008



Contenido

- 80** - Un compromiso persistente por el bienestar
- 81** - Una alianza de bienestar con nuestros vecinos
- 83** - Educación
- 84** - Nace la primera escuela de Minero-Siderúrgica en Colombia
- 85** - Apoyo a la cultura, la salud y el sano esparcimiento
- 87** - Conozca Nuestra Fábrica
- 88** - Es importante conocer a nuestros vecinos
- 89** - Comprometidos con el bienestar integral de nuestros empleados
- 90** - Nuestros empleados
- 91** - Oportunidades de Crecimiento Integral
- 92** - Programa de Capacitación Permanente
- 93** - Becas y Auxilios Educativos
- 95** - Beneficios
- 96** - Mejoramiento en las condiciones de trabajo
- 97** - Instalaciones Sanitarias
- 98** - Implementación del Programas Trainee
- 99** - Créditos de Vivienda
- 100** - Salud y Medicina Industrial
- 101** - Salario y Gastos laborales
- 102** - Prestaciones Sociales
- 103** - Pensiones
- 105** - Servicio de Transporte, alojamiento y alimentación
- 107** - Cuántos somos y de dónde venimos



Un compromiso persistente por el bienestar

En sus 60 años de existencia, Acerías Paz del Río ha brindado oportunidades de desarrollo humano, profesional y social a generaciones de familias y comunidades, que han sido partícipes de la evolución de una empresa única en el País. Durante el 2008, reafirmamos este compromiso propiciando el desarrollo de programas encaminados a brindar opciones de Bienestar en nuestros diferentes frentes de acción.

Una alianza de Bienestar con nuestros vecinos

Nuestra estrategia de Responsabilidad Social se enfoca en el apoyo de programas de desarrollo económico y social en las regiones donde realizamos nuestras operaciones. Nuestra meta es construir unas relaciones éticas y armónicas con las comunidades y autoridades, creando valor económico, social y ambiental para todos y coparticipamos en proyectos de beneficio común en los que exista el aporte efectivo del Estado y las comunidades.

Apoyar el emprendimiento regional



Nuestro objetivo se concentra en estimular el desarrollo personal y empresarial de los emprendedores de la región, desarrollando sus habilidades gerenciales y consolidando con ellos programas encaminados a disminuir la pobreza y generar opciones de empleo en las zonas de influencia de Acerías Paz del Río.

Municipio de Nobsa

Se conformó junto con la alcaldía municipal de Nobsa un Fondo para la creación de microempresas bajo la metodología del Fondo Emprender. Como resultados durante el 2008 fueron asesorados 27 proyectos por las unidades de emprendimiento del SENA, proyectos que serán evaluados y seleccionados teniendo en cuenta el entorno económico de la región, la viabilidad económica y la generación de empleos.

Así mismo durante el 2008 se constituyó un grupo de capacitación en emprendimiento y fabricación de adoquines, conformado por 20 personas del barrio Nazareth. Para el 2009 estas personas se constituirán como empresarios y tendrán la capacidad de contratar con los municipios y con las empresas de la región como expertos en adoquinamiento de vías peatonales y vehiculares.



Municipio de Tópaga

En la vereda de Vado Castro 60 personas, ubicadas muy cerca de nuestra zona de operaciones en Belencito, se capacitaron en obras civiles, recuperación metálica y emprendimiento. Como resultado de esta capacitación y certificación, ahora ellos tienen un panorama más amplio frente a los negocios y oficios que desempeñan en la región. De igual forma tendrán la oportunidad de continuar su participación en los proyectos de emprendimiento, que ejecute Acerías Paz del Río en el 2009.

Municipio de Ubalá:

Se estableció un convenio para el mejoramiento de las condiciones de productividad del campesino de manera coordinada con la Alcaldía Municipal. El aporte de Acerías en el 2008 fue de 1000 bultos de cemento y 1000 bultos de CALFOS. 510 familias campesinas en 23 veredas de este municipio se beneficiaron de la entrega de los insumos, mejorando así la productividad de sus parcelas y de sus proyectos pecuarios de ganado bovino.



Educación

Acerías Paz del Río cuenta con dos Colegios que ofrecen educación de calidad a niñas y niños ubicados en las zonas de influencia en Nobsa y Paz de Río.

Durante el 2008 se beneficiaron de este proyecto educativo 229 niños de los municipios de Nobsa y Paz de Río. Su principal logro en este año fue la definición de un Modelo Pedagógico adecuado y pertinente para cada una de las regiones donde se desarrolla.

Entrega de Instalaciones Educativas

Como aporte importante a la educación de niñas y niños del municipio de Samacá, Acerías paz del Río suscribió un contrato de comodato por cinco años prorrogables con la Alcaldía de este municipio, para la entrega de las instalaciones de un Colegio. Con este contrato, se beneficiaron 250 niños de primaria y se contribuyó en la solución de un problema de infraestructura escolar.



Escuela Minero - Siderúrgica



Nace la primera Escuela Minero-Siderúrgica en Colombia

Acerías Paz del Río lanzó la primera Escuela Minero- Siderúrgica de Colombia. Se trata de la primera institución corporativa del país en estas áreas, para la formación de operarios mineros y siderúrgicos, en convenio con el Sena y la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia.

El objetivo de la Escuela es elevar los niveles de formación y desempeño tanto del personal de la Siderúrgica, como de los habitantes de la Región, cumpliendo la empresa de esta manera, su responsabilidad social con los habitantes de las comunidades de influencia de sus operaciones productivas.

Esta es una gran oportunidad para quienes desean fortalecer su nivel de formación, forjar un mejor futuro y ser parte de las nuevas generaciones de operarios y líderes de Acerías, quienes seguirán aportando a su transformación y fortalecimiento para convertirla en la mejor y más segura compañía de acero del país y del mundo.

La Escuela está conformada por un total de 83 estudiantes de los cuales 35 son estudiantes internos, es decir empleados de Acerías, y 48 estudiantes externos, personas ubicadas en los municipios de influencia de nuestras operaciones. Los programas de estudio, en Operaciones Mineras y Siderúrgicas, tienen la siguiente intensidad horaria:

- Programa minero interno: 567 horas.
- Programa minero externo: 949 horas.
- Programa siderúrgico interno: 717 horas.
- Programa siderúrgico externo: 880 horas.

La Escuela Minero- Siderúrgica es un reto y un compromiso social en la formación adecuada de operarios mineros y siderúrgicos, capacitados con herramientas técnicas, administrativas y humanas que eleven su perfil profesional, al tiempo de ofrecer a los jóvenes de la región herramientas que faciliten su inserción laboral, quienes con su profesionalismo consolidarán la actividad minero-siderúrgica en una alternativa valiosa e importante para su desarrollo personal.



Apoyo a la cultura, la salud y el sano esparcimiento

Acerías Paz del Río comprometida con el desarrollo de las comunidades de sus zonas de influencia, realizó en el 2008 importantes aportes en temas relacionados con la cultura, y uso adecuado del tiempo libre. De esta forma participó con su patrocinio en importantes eventos regionales como:

- Festival internacional de la Cultura Tunja
- Festival Vallenato en Nobsa
- Festividades del Sol y del Acero en Sogamoso
- Festival Al Pie de la Loma Ubalá
- Encuentro Nacional de Jóvenes Ambientalistas Monguí
- Proyecto de capacitación Ambiental a comunidades de Corpoguavio. Región del Guavio – 2008 – 2009
- Iluminación navideña municipio de Corrales
- Semana Cultural de Ubalá – Cundinamarca
- Congreso Nacional de Ingeniería Electromecánica Paipa
- Congreso internacional de Minería Cartagena
- Primer Congreso Boyacá Región Socialmente Responsable Paipa – 2008. Gobernación de Boyacá

A su vez, se hicieron importantes aportes a las diferentes comunidades como en el caso de:

- Colegio de Nazareth: Aporte de 40 pupitres para la primaria del Colegio
- Municipio de Corrales: Reparación de reloj de la Iglesia
- Municipio de Nobsa: Día del Niño 2008
- Municipio de Samacá: Día del niño 2008
- Municipio de Tópaga: Aporte al Festival Cultural de la Cachanga
- Municipio de Corrales: Reparación de baranda de puente principal
- Municipio de Sogamoso: Festival El Campo en la Feria
- Municipio de Paz de Río: Aporte a la iluminación Navideña



Danza, música y teatro: Estos son algunos de los resultados del grupo cultural

Durante el 2008, la comunidad aledaña a nuestras operaciones en Belencito, nuestros trabajadores, sus familias y algunos de nuestros contratistas hicieron parte de los diferentes grupos artísticos que bajo la dirección de instructores calificados, encontraron una alternativa de aprendizaje lúdico para aprovechar el tiempo libre. Como resultado de esta actividad se realizaron varias presentaciones culturales en diferentes regiones del país.

Estos son algunos de los resultados del grupo cultural:

- Más de 60 participantes directos entre músicos, danzarines y actores
- Más de 1500 espectadores
- 6 veladas culturales en 4 diferentes escenarios
- Imagen positiva de la comunidad exterior e interna de la compañía
- La construcción de valores éticos
- Sentido de pertenencia por la compañía
- Unión familiar
- Esparcimiento y creatividad de los participantes

Avanzan obras de adecuación del Centro Médico Paz de Río

Muy pronto los trabajadores, sus familias y la comunidad de Paz del Río y zonas aledañas, podrán acceder a servicios de atención médica de primera calidad, gracias a la construcción del centro médico, con recursos de Acerías Paz del Río y bajo la coordinación de nuestro Departamento de Medicina Industrial, se adelanta en la localidad.

Las obras avanzan a buen ritmo y para el 2009 podremos inaugurar con la comunidad, estas modernas instalaciones médicas.





Conozca Nuestra Fábrica

Programa Conozca Nuestra Fábrica

Acerías Paz del Río es mucho más que una Siderúrgica, es una empresa emblema de la Región y del País, la única siderúrgica integrada que durante 60 años ha brindado oportunidades de desarrollo y empleo. Por ello son muchas las personas y entidades que nos visitaron en el 2008 y nos dieron la oportunidad de atenderlos y hacerlos sentir como en su propia casa. Fueron cerca de 300 personas de Universidades, Colegios y Clientes los que pasaron por nuestras instalaciones y vivieron la experiencia de



Es importante conocer nuestros vecinos


Durante el primer semestre del 2008 la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia realizó un Diagnóstico de las condiciones socioeconómicas de los municipios en nuestras zonas de Influencia.

El propósito de este trabajo fue identificar oportunidades de desarrollo Económico y Social, en la región y determinar posibles alianzas en el proceso de implementación de proyectos de Responsabilidad Social.

Este diagnóstico se realizó en los municipios de Paz de Río, Nobsa, Tópaga, Corrales, Busbanzá, Tasco, Socha, Sátiva Norte, Sátiva Sur, Socotá, Jericó, Samacá y Ubalá y trajo como resultado la definición de nuestras líneas de actuación en temas comunitarios.



Comprometidos con el Bienestar integral de nuestros empleados



Día a día hacemos nuestro mejor esfuerzo por brindar a los empleados de Acerías Paz del Río, condiciones laborales, físicas, de seguridad, y de desarrollo humano y profesional que hagan de su trabajo una oportunidad de crecimiento integral.

Nuestros empleados

Mucho más que desempeño laboral

Propiciar alternativas de desarrollo artístico, cultural, lúdico y deportivo, así como generar espacios de integración y reconocimiento para nuestros empleados, hacen parte de nuestra filosofía de Bienestar Integral, que va más allá de una simple relación laboral. Todos hacemos parte de la familia Acerías Paz del Río, que permanece unida para enfrentar los retos de cada día.

Por primera vez y como parte del proceso de Transformación Organizacional, el área de Clima, Cultura y Bienestar Laboral creó el “Programa de Bienestar Laboral” que incluye ocho clases de actividades, encaminadas a lograr un mayor nivel de satisfacción del trabajador dentro de Acerías Paz del Río.

El programa contempla eventos deportivos, recreativos, de integración, acompañamiento, reconocimiento y religiosos, diseñados bajo los principios de equidad, integración, seguridad y trabajo en equipo.

Dentro de esta estrategia planteada para elevar el grado de bienestar de los integrantes de la Compañía, durante 2008 destacamos las siguientes actividades:

- Torneos internos de fútbol, baloncesto, voleibol, ciclismo y tejo para empleados de los frentes de Samacá y Planta Industrial de Belencito
- Programa de Vacaciones Recreativas en alianza con la caja de compensación COMFABOY, en donde participaron 38 niños de Belencito y 44 de Paz de Río
- Realización de los IV Juegos Interfrentes 2008: Durante un fin de semana, los 4 frentes de Bogotá, Samacá, Paz de Río y Belencito participaron por ocupar los primeros lugares en las diferentes disciplinas deportivas
- Campeones del torneo de fútbol Intersiderúrgico, en donde participamos con las demás empresas del sector ubicadas en la región
- Celebración de cumpleaños de los empleados en todas las plantas e instalaciones de Acerías Paz del Río



Oportunidades de Crecimiento Integral

Procesos de Selección

Buscando apoyar efectivamente el proceso de crecimiento y desarrollo de la Compañía, la Vicepresidencia de DHO lideró durante el año 2008 importantes procesos de búsqueda y selección de personal que nos permitió como compañía contar con los mejores técnicos y profesionales del mercado colombiano. Al finalizar este año contamos con 377 nuevos empleados en las diferentes áreas que han aportado y seguirán aportando conocimiento y experiencia a nuestro equipo.

El en 2009 continuaremos apoyando y desarrollando las competencias que el equipo humano y de líderes necesita para impulsar los desafíos organizacionales.

Programa de Desarrollo Gerencial

En el año 2008 se implementó el programa de desarrollo gerencial con el objetivo de crear un conjunto de habilidades directivas y de análisis estratégico para el equipo de liderazgo de Acerías Paz del Río; impulsando así, el logro de las metas organizacionales por medio del desarrollo de competencias gerenciales. Se realizaron 4 sesiones temáticas con la asistencia de nuestro principal grupo de líderes. Los módulos que se contemplan en el programa son:

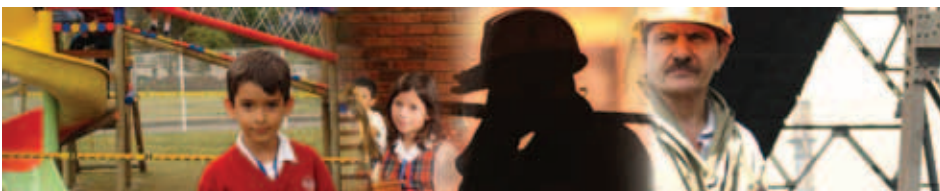
Comprensión del Entorno



Liderazgo Personal



Conceptos y herramientas de gestión



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

Programas de Capacitación Permanentes

En el 2008 se logró consolidar una importante gestión al realizar un total de 298 entrenamientos, 79.024 horas de capacitación, un promedio de 31 horas de formación por persona en temas técnicos, comportamentales y de gestión y una asistencia promedio a los entrenamientos del 71%.

En la **Vicepresidencia de Minas** participaron 360 personas en actividades de capacitación. El foco principal de estas actividades fue el fortalecimiento de competencias en fundamentos técnicos de operaciones mineras, allí reforzamos el dominio de técnicas de explotación y desarrollo en minería bajo tierra, operación de cable aéreo y equipos de trituración, siempre enmarcados en las normas de seguridad aplicables.

En la **Vicepresidencia Industrial**, 1.088 personas de producción y mantenimiento, recibieron entre otros temas los fundamentos técnicos de los procesos que actualmente llevan a cabo como complemento a la

experiencia ya adquirida a través de los años y con miras al desarrollo de competencias técnicas requeridas para la excelencia operacional.

De igual manera en las **Vicepresidencias** participaron en actividades de capacitación 187 personas donde se trataron temas enfocados en su gran mayoría a la optimización de los diferentes sistemas de información que actualmente opera la compañía, así como a reforzar los conocimientos sobre normatividad legal laboral y contractual.

Comprometidos con nuestro objetivo de ‘Cero Accidentes’, llevamos a cabo en los frentes de Belencito, Paz de Río y Samacá, ciclos de **entrenamientos en Seguridad Industrial** en temas de “Autocuidado”, “Liderazgo y Autocuidado” y “Cuidado de Manos”, con una asistencia aproximada de 1.448 personas y más de 3.984 horas de formación y sensibilización, hoy en día podemos ver sus frutos reflejados en la mejora de los indicadores de accidentalidad.



Becas y Auxilios Educativos

Adicionalmente con el fin de promover el desarrollo personal y profesional de los trabajadores y sus hijos, en el 2008 entregamos \$ 1'113.416.840, como becas y auxilios educacionales los cuales corresponden a la continuación de 394 de estas becas y 312 nuevas becas asignadas, de la siguiente manera:

Beca universitaria para trabajador	8.535.200,00
Auxilio universitario para hijo de trabajador	58.146.050,00
Auxilio universitario para trabajador	260.857.050,00
Beca bachillerato para hijo de trabajador	109.890.700,00
Beca universitaria para hijo de trabajador	675.987.840,00
Total 2008	1.113.416.840,00

CONCURSOS

En el 2008 se cubrieron con personal interno, por ascensos permanentes, 144 vacantes facilitando así el crecimiento profesional de nuestros empleados. Esto se hizo mediante la aplicación de pruebas teóricas y prácticas en concursos que permiten identificar los candidatos idóneos para ocupar los cargos vacantes.

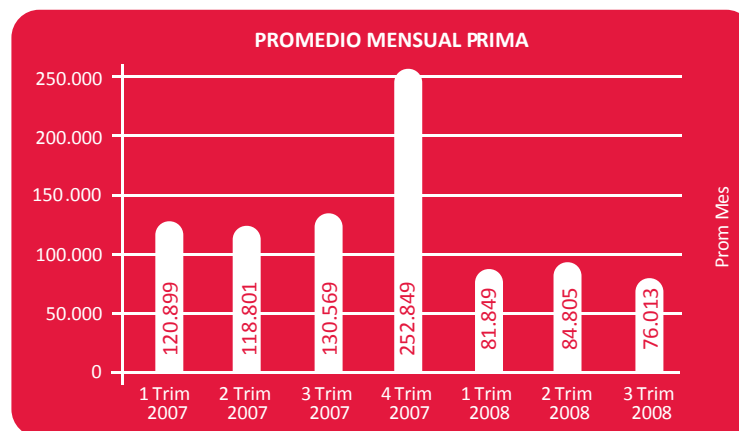
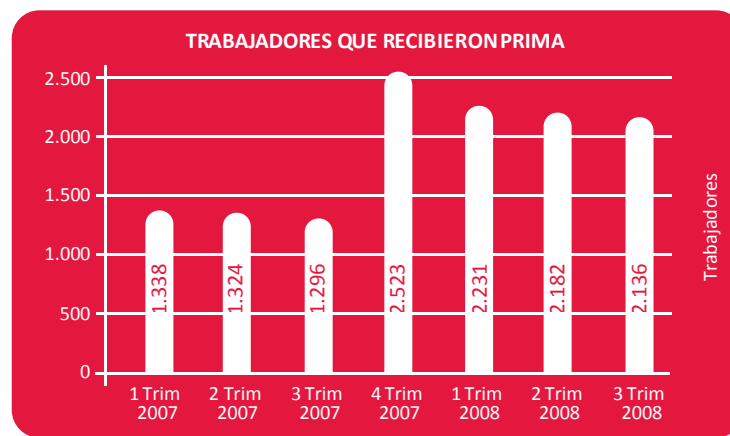


Nuestros Empleados: Oportunidades de Crecimiento Integral



Beneficios

En el 2008 teniendo en cuenta el reto de incrementar nuestra producción en promedio, recibieron la prima de producción 2.183 personas; para hacer pública esta información se implementaron reuniones mensuales con los trabajadores de las diferentes unidades realizando retroalimentación con los datos obtenidos. Además se publicaron gráficas en las carteleras informativas para enterar a la compañía. El objetivo de este indicador a futuro es convertirlo en una herramienta de gestión.



Adicionalmente se implementaron los beneficios de Plan M10 Medicina Prepagada, seguro de vida, subsidio de extensión universitaria, póliza exequial y crédito por libranza Davivienda, pensando en el bienestar de nuestros trabajadores.

Mejorando las condiciones de trabajo

Atendiendo el compromiso de mejorar las condiciones de trabajo de los empleados, en 2008 se hizo la entrega de nuevas obras de infraestructura, que buscan ofrecer condiciones óptimas de trabajo.

CAFETERÍAS				
ITEM	UBICACIÓN	FECHA DE CONSTRUCCIÓN	PERSONAL BENEFICIADO	OBSERVACIONES
1	CAFETERÍA BELENCITO	25/01/2008	200	Se realizaron labores de remodelación, adecuación, ambientación y decoración, equipos de cocina y mobiliario.
2	CAFETERÍA LA ACERÍA	18/06/2008	150	Se ejecutaron labores de ambientación, decoración, equipos de cocina y mobiliario.

OFICINAS Y SALONES				
ITEM	UBICACIÓN	FECHA DE CONSTRUCCIÓN	PERSONAL BENEFICIADO	OBSERVACIONES
1	EDIFICIO CONTROL DE CALIDAD	19/05/2008	43	Se realizó obra civil, remodelación de oficinas, dotación de mobiliario y persianas.
2	SALONES ESCUELAS MINERAS MINA EL UVO	18/06/2008	180	Se ejecutaron obras civiles como pinturas, redes eléctricas, aparatos eléctricos, manpostería, drywall, mobiliario y persianas.

Instalaciones Sanitarias

Se realizaron trabajos de construcción, adecuación, e instalación de aparatos y accesorios sanitarios en las diferentes plantas de los frentes de Belencito, Samacá y Paz de Río. Se beneficiaron más de 350 empleados que ahora cuentan con excelentes instalaciones de baños, duchas y zonas de cambio de ropa.



Implementación Programa Trainee (formación para jóvenes profesionales de la empresa)

Durante el 2008 se desarrolló e implementó el programa de formación para jóvenes profesionales Trainee, logrando consolidar un primer grupo con jóvenes de diferentes especialidades.

El objetivo ha sido difundir el conocimiento técnico y específico de nuestra industria, impartir formación en el desarrollo de competencias y tener una experiencia y un aprendizaje vivencial de cada uno de nuestros procesos, garantizando así una visión integral del negocio.

Con la participación de más de 1.100 profesionales recién egresados de todas las especialidades, universidades y ciudades, se logró consolidar el primer grupo con 32 jóvenes de diferentes especialidades, iniciando así el Programa Trainee, el cual se desarrolló en las siguientes fases:

- Fase 1:** Proceso de selección que buscaba jóvenes con alto potencial de desarrollo.
- Fase 2:** Desarrollo de esquemas de rotación por cada una de las áreas de la compañía con una duración de 4 meses.
- Fase 3:** Asignación de los Trainee a cada una de las plantas por un periodo de 8 meses tiempo en el cual desarrollaran proyectos de alto impacto.



Créditos de Vivienda

El Comité de Vivienda, conformado por directivas y empleados de Acerías Paz del Río, desembolsó entre el 2007 y el 2008, un total de 232 créditos que benefician a igual número de familias de trabajadores. La asignación de estos créditos se realizó bajo las políticas y normatividad definida en la Convención Colectiva de Trabajo.



Salud y Medicina Industrial

En 2008 se realizaron los exámenes medico ocupacionales periódicos , en coordinación con la ARP Positiva Compañía de Seguros en los frentes de Bogotá, Belencito, Paz de Río y Samacá como parte integral de los programas de vigilancia epidemiológica.

Programas de Prevención

- SESIÓN EDUCATIVA ANUAL DE PREVENCIÓN DE ALTERACIONES PROPIAS DE LA SALUD FEMENINA: UNA SESIÓN CON UN NÚMERO APROX. DE ASISTENCIA DE 200 MUJERES.
- SESIONES VIVENCIALES DE REDUCCIÓN Y PREVENCIÓN DE CONSUMO DE AICHOHOL, TABACO Y SUSTANCIAS PSICOACTIVAS (145 PARTICIPANTES).
- 4 SESIONES EDUCATIVAS AL PERSONAL JUBILADO Y PENSIONADO DE LA EMPRESA.

EXAMENES MÉDICOS	2550
AUDIOMETRÍAS	2515
VISIOMETRÍAS	2510
ESPIROMETRÍAS	2405
ELECTROCARDIOGRAMAS	2515
PARACLÍNICOS (CUADRO HEMÁTICO, PERFIL LIPÍDICO, GLICEMIA, ENTRE OTROS)	2350
PLACAS PULMONARES	2474
EXAMENES MÉDICOS OCUPACIONALES PARA CONCEPTO DE APTITUD CUERPO DE SALVAMENTO MINERO	40
CHEQUES EJECUTIVOS A VICEPRESIDENTES DE LA COMPAÑIA	8



Salarios y Gastos Laborales

Acorde a las disposiciones legales y convencionales, la empresa pagó por la prestación de servicios laborales a trabajadores y empleados en el año 2008 (con corte a 31 de diciembre) una suma igual a \$ 96.899 millones por concepto de salarios devengados, que no hacen parte constitutiva del salario y prestaciones sociales; tal como se aprecia en el cuadro siguiente:

CONCEPTO	Valor en Millones de \$		VARIACIÓN %
	2008	2007	
SALARIOS PAGADOS	54.576	49.210	10,90
PRESTACIONES SOCIALES	42.323	40.241	5,17
TOTAL	\$96.899	\$89.451	8,33%

Fuente: Departamento de Nóminas.



Prestaciones Sociales

Este ítem se encuentra integrado por las prestaciones sociales de origen legal con una participación de los 70,97%, extralegales con el 25,10% y de origen mixta el 3,93% del total pagado por este concepto.

CONCEPTO	Valor en Millones de \$		VARIACIÓN %
	2008	2007	
PRESTACIONES LEGALES	30.037	28.779	4,37
PRESTRACIONES MIXTAS	1.664	385	332,21
PRESTACIONES EXTRALEGALES	10.622	11.077	-4,11
OTROS BENEFICIOS	20.134	5.465	268,42
TOTAL PRESTACIONES	\$62.457	\$45.706	36,65%

Fuente: Departamento de Nóminas.



Pensiones

La nómina de Pensionados a diciembre de 2008 está conformada por 4.858 ex-trabajadores con una disminución del 0.47% con referencia al año inmediatamente anterior y muestra las siguientes características:

NÓMINA DE PENSIONADOS	2.008	2.007	VARIACIÓN %
CONDICIÓN			
A CARGO EXCLUSIVO DE LA EMPRESA	504	513	-1,75
A COMPARTIR CON LA AFP	1.052	1.149	-8,44
COMPARTIDAS CON LA AFP	3.302	3.219	2,58
TOTAL	4.858	4.881	-0,47%

Fuente: Departamento de Nóminas.

Es de anotar que la disminución de 23 pensionados en la nómina del año 2008 con relación al 2007, obedece a movimientos de ingresos y retiros de nómina. Igualmente, el pago de las mesadas pensionales y la seguridad social integral llegó a un valor total de \$ 29.518 millones.

COSTO PENSIONAL	Valor en Millones de \$		VARIACIÓN %
	2008	2007	
NÓMINA Y APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	34.311	29.518	16.24
AMORTIZACIÓN CÁLCULO ACTUARIAL	0	0	0
TOTAL	\$34.311	\$29.518	16.24%

Fuente: Departamento de Nóminas.

Regalías e Impuestos

En cumplimiento de sus compromisos adquiridos y la aplicabilidad de las normas vigentes; Acerías Paz del Río, S.A durante el periodo del año 2008, pagó por concepto de impuestos y contribuciones nacionales y/o departamentales la suma de \$ 24.079 millones; estos pagos (directos e indirectos) buscan contribuir al desarrollo social de la nación, el departamento y los municipios circunvecinos del área de influencia de la compañía y soportan con mayor trascendencia la responsabilidad social que mantiene la empresa con la comunidad y la sociedad en la que cohabita.

El cuadro siguiente detalla lo expuesto anteriormente.

IMPUESTOS PAGADOS (MILLONES DE PESOS)	2007	2008
Impuestos de Renta año 2007	24.986	5.210
Impuesto sobre las Ventas	12.612	-
Pagos Ley 550/99	-	9.544
Impuesto de Industria y Comercio	3.008	3.833
Impuesto Predial Municipios	809	795
Impuesto de Vehículos y Timbre	4	103
Gravamen a los Movimientos Financieros	59	1.722
SUBTOTAL	41.478	21.207
Regalías Mineras	292	377
Facturación por Estampillas Dpto. Boyacá	408	422
Contraprestaciones Económicas	2.502	2.073
SUBTOTAL	3.202	2.872
TOTAL IMPUESTOS PAGADOS	44.680	24.079

Fuente: División Contraloría.

Servicio de Transporte, Alojamiento y Alimentación

Servicio de Transporte

En total se proveen un total de 46 rutas de Transporte de Personal Operario y 8 administrativas en 167 recorridos diarios y 11 Rutas de estudiantes con un costo anual de \$3'024 millones de pesos.



Alojamiento

Durante el año 2008 se atendieron 1.056 solicitudes de alojamiento temporal. Acerias Paz del Río dispone de 250 casas y 106 apartamentos, para proveer alojamiento para funcionarios de la Empresa.

Alimentación

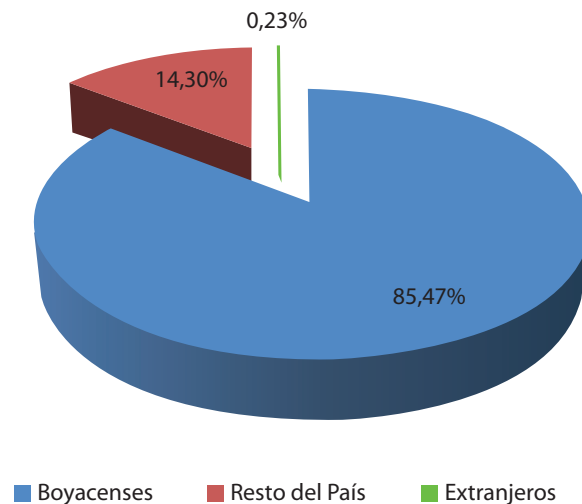
La Empresa en la actualidad cuenta con 8 comedores en Belencito, 2 en Paz de Río y 1 en Samacá. Se provee alimentación para todos los empleados de la empresa, con un costo anual de \$ 4.700 millones, se presta aproximadamente 50.000 servicios mensuales y 1800 diarios.



Cuántos Somos y de dónde venimos

Acerías Paz del Río cuenta con 2.567* empleados, de los cuales el 85% tiene su origen en el departamento de Boyacá; de ésta manera compañía sigue firme en su compromiso de brindar oportunidades de trabajo a los colombianos y de manera especial a la población de las zonas de influencia de nuestras operaciones.

* A diciembre de 2008.



Cuántos somos y de dónde venimos

DEPARTAMENTO NACIMIENTO	No. EMPLEADOS
Boyacá	2194
Distrito Capital	179
Santander	49
Cundinamarca	26
Casanare	15
Tolima	15
Antioquia	13
Cesar	11
Valle Del Cauca	10
Norte De Santander	8
Nariño	7
Atlántico	5
Bolivar	5
Caldas	5
Extranjero	6
Huila	4
Magdalena	4
Quindio	3
Risaralda	3
Córdoba	2
Caquetá	1
Cauca	1
Meta	1
TOTAL	2567

111

Gracias



ACERÍAS PAZ DEL RÍO



ACERÍAS PAZ DEL RÍO

CALLE 100 NO. 13-21 PISO 6 • TEL 651 7300
BOGOTÁ - COLOMBIA

PLANTA ACERÍAS PAZ DEL RÍO BELENCITO
NOBSA - BOYACÁ
WWW.PAZDELRIO.COM.CO